

DLF honorerer formålet om værdiskabelse for ejere og selskab

På generalforsamlingen 25. oktober vil jeg gennemgå regnskabet for 2021/22. Det er samtidig det sidste i rækken i min tid som CEO fra 2006 til 2022. Det er det bedste regnskab i DLFs historie, hvor så godt som alle forretningsenheder bidrager rigtig godt med en fornuftig organisk vækst på topline og en meget stærk fremgang på bundlinjen. Kombineret med en avler-afregning på 18.000 kr/ha for høst 2021 finder jeg, at vi honorerer vores formål om at levere værdi for såvel ejere som selskab. Alle medarbejdere i DLF-koncernen i 20 lande har bidraget til resultatet og kan være stolte over at have nået dette.

Når vi ser fremad, er det dog også klart, at vi står i en vanskelig geopolitisk situation, og konjunkturerne ser mere brogede ud, end vi har oplevet siden finanskrisen. For øjeblikket har vi den kraftigste inflation siden starten af 1980'erne, hvilket blandt andet skyldes, at vi har krig i Europa og en deraf afledt energikrise. Det vil få indflydelse på, hvordan DLF kommer igennem de kommende år. I situationen er det godt at have en global forretningsmæssig infrastruktur, som samlet set gør DLF mindre udsat over for en krise i en specifik verdensdel.

Igennem mine 16 år som CEO i DLF har vi transformeret virksomheden fra at være den ledende kløver- og græsfrøaktør i Europa til at blive global markedsleder med fuld værdikæde på fire kontinenter i den tempererede zone. Det fundamentale udgangspunkt for dette har været en klar strategi om at deltage og gå foran i den strukturudvikling, vi troede på skulle finde sted i vores del af frøindustrien. DLF har samtidig udviklet sig til at blive en betydelig aktør indenfor andre frø-segmenter, som led i en strategi om at reducere afhængigheden af konjunkturerne i en mindre niche af det globale frømarked. Udgangspunktet herfor har været forskning og udvikling eller vores stærke kompetencer inden for frøavl, herunder avlerbasen.

Strategien er løbende afstemt med bestyrelse og ejere, og derfor har vi været klar til at vertikalt integrere DLF i værdikæden med forskning og udvikling, produktion, salg, marketing og distribution og til at gå ud i nye geografier, når vi kunne se markedspotentialet. Som ledelse har det været befordrende at opleve den store tillid fra såvel bestyrelse som ejere til at foretage betydelige investeringer i at udvide virksomheden. Præmissen har hele tiden været profitabel vækst, og den relative udvikling i indtjeningen har været højere end udviklingen i omsætningen.

I perioden har vi samtidig opbygget store kompetencer indenfor planteforædling, hvilket vil blive afgørende for den fremtidige udvikling, når vi taler den grønne omstilling og markedsgang, hvor vi til stadighed skal kunne producere mere with less. Tørkeperioder, kvælstofrestriktioner og plantesygdomme, som ikke længere kan bekæmpes kemisk, øger alt sammen behovet for succesfuld planteforædling samt behovet for at udvikle nye metoder i den praktiske frøavl for at bevare vores konkurrenceevne.

Jeg er sikker på, at fremgangen for DLF vil fortsætte, og ønsker såvel medarbejdere som ejere alt det bedste for fremtiden!



Truels Damsgaard
Adm. direktør



Som ledelse har det været befordrende at opleve den store tillid fra såvel bestyrelse som ejere



Frokost i en marguerit blomsterstrib. Læs mere på side 10-11 om nyttige insekter, der parasiterer nogle af de skadelige insekter i vores afgrøder

Medlemsblad for DLF AmbA

Udgiver: DLF AmbA
Oplag: 4.100 stk.
Grafisk produktion: eilenberger.dk
Tryk: STEP
Artiklerne må gengives med kildeangivelse
Tidsskrift for Frøavl: ISSN: 0106-8369, (online) 2246-0632

Redaktion

Stig Oddershede (ansvarshavende)
Mail: so@dlf.dk
Tlf.: 4633 0371
Mobil: 4030 3248

Hovedkontor

Ny Østergade 9
4000 Roskilde
Tlf.: 4633 0300
www.dlf.dk

Redaktionsudvalg

Gårdejer Martin Mogensen
Lillerup, Gedved
Gårdejer Lars Erik Garder
Vintrupsgård, Lintrup
Gårdejer Hans Boessen
Damgaard, Veflinge
Gårdejer Jens Ellegaard
Højstrupgaard, Dalmose
Gårdejer Johannes Karstoft
Hjørnegården, Børkop
Avlschef **Erling Christoffersen**, DLF
Planteavlskonsulent
Mads Munkegaard
Patriotisk Selskab
Medredaktør
Kenneth Svensson, Gadstrup
Landskonsulent for Frø
Kristian Juranich, SEGES



Tidsskrift for Frøavl udsendes til DLFs frøavlere og andre med interesse for frøavl. Hvis du ikke længere ønsker at modtage tidsskriftet, kan du kontakte DLF på telefon 4633 0300 eller dlf@dlf.dk