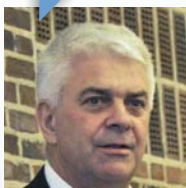


God opbakning til resultat og kurs

Det at komme her til DLFs generalforsamling som frøavler er lidt ligesom en form for åndelig juleaften.



Thor Gunnar Kofoed, formand for Frøsektionen i Landbrug & Fødevarer, takkede for en "fantastisk god beretning og præsentation af virksomhedens drift".

"Det at komme her til DLFs generalforsamling som frøavler er lidt ligesom en form for åndelig juleaften. Der er ingen tvivl om, at vi er i verdens bedste andelsselskab, og det har vi dokumentation for. Avlerne er i fokus og er dem, som det hele drejer sig om. Det kunne andre andelsselskaber godt lære lidt af. DLF har fokus på forskning, og vi kan se at det, sammen med det øvrige forsknings- og forsøgsarbejde, giver resultater, der hurtigt bæres frem til avlerne af en dygtig konsulentstab i virksomheden. Det giver bonus til både virksomhed og frøavler. Så

I har sådan set gjort det perfekt. I har leveret et enestående godt resultat, og jeg tror frøavlerne her i salen er stolte over at være DLF-avlere.

Noget af det der truer os i fremtiden er det politiske grønne tog i Europa, der kører ned af en bjergside uden skinner. Der er ingen der aner hvor det ender. Glyphosat-sagen er et godt eksempel. Hvorfor skal vi forske, hvis politikerne alligevel ikke vil bruge resultaterne? Bloggerne har større indflydelse end forskerne. Det er et problem for Europa og os. For hvordan skal vi producere kvalitetsfrø, hvis vores hjælpemidler forsvinder? Det danske embedsvæsen gør et godt stykke arbejde,

og hjælper os i denne sag, hvor vi forsøger at holde os til fakta. Men det er desværre ikke fakta, der styrer politikerne.

En anden bekymring er Brexit. Mørke kræfter i Storbritannien ønsker, at de skal stå uden for EU's frølovgivning, og hvis det sker, og de laver deres egne importregler, så har vi et problem. Vi skal finde en form for samarbejdsaftale med briterne.

Endelig er der landbrugets forhold til medierne. Vi er nødt til at investere og have kontakt til sociale medier og være dygtigere til at fortælle åbent om, hvad vi laver, så folk udenfor landbruget får større viden om os. Det er også en opgave i DLF."



Christian Høegh Andersen takkede for de rosende ord og var enig i, at vi alle har en fælles opgave med at fortælle verden, hvordan virkeligheden hænger sammen, og det arbejde skal vi fortsætte med.

Der er købt 11 virksomheder uden tab, en fantastisk bedrift



Peter Tillisch, Vordingborg, konstaterede, at der var købt 11 virksomheder uden tab, en fantastisk bedrift, og at personaleomkostningerne var steget. Han opfordrede til, at DLF fortsat lægger sig i selen for at placere sig forrest og udvikle virksomheden fremadrettet. Han ville vide, hvordan DLF ligger i forhold til produktudvikling og distribution sammenlignet med konkurrenterne. Hvad får DLF ud af at være i Afrika, og hvad skal DLF bidrage med? Hvor stor skal virksomheden være i forhold til likviditet og egenkapital?

Medarbejderstyrken er vokset, og vi bruger flere penge i forskningen



Truels Damsgaard svarede, at medarbejderstyrken er vokset, og vi bruger flere penge i forskningen, hvilket der er bred opbakning til. Selv om det er en udfordring at finansiere omkostningerne til forskning og udvikling, er det en investering i fremtiden. I forhold til konkurrenterne fremhævede han, at DLF med en andel på omkring 50 pct. af det europæiske marked har en størrelsesfordel, der gør det lidt nemmere at få råd til den nødvendige forskning og at forsvare den høje markedsandel. De fleste af konkurrenterne er dygtige og seriøse virksomheder, der er strategisk placeret i markedet også på den længere bane. DLF klarer sig rigtig godt på produktsiden og har en organisation, som vi kan være stolte af og som præsterer godt rundt om i verden.

I forhold til Afrika har DLF allieret sig med markedslederen, og sammen skal vi bygge en organisation op, som skal hjælpe med afprøvning og salg til lokale distributører. DLF investerer i første omgang i at opbygge organisationen, men det er et spændende projekt, og vi kan bruge flere af vores sorter dernede.

Formanden svarede, at målet er en soliditet på 40-50 procent. Så har DLF styrken til at vokse og udvikle virksomheden, når der er behov for det.



Carl Frederik Bruun, Græsted, ville vide, om man teknisk set er i stand til at fæve frøudsæden, så man nemmere kan tjekke såarbejdet. Han ville også vide, om bestyrelsen havde en holdning til en mulig børsnotering af Nykredit.

Christian Høegh-Andersen svarede: "Som formand for et andelsselskab er jeg stor tilhænger af andelsejet." I forhold til farvecoatning af frø mente formanden, at det sandsynligvis ville blive en mulighed med tiden.



For **Lars Korsholm Hansen**, Stevn, havde læsningen af års- og forretningsrapporten været en god oplevelse: "Jeg fik faktisk en udpræget optur og stolthed over formuleringer som "højt teknologjiindhold", "ressourceeffektive planter" og "forædling af planter med mindre behov for input." Jeg nævner det, fordi enhver frøavler bør kommunikere dette til sine omgivelser, og jeg tror, det bliver en del af det konventionelle landbrugs eksistensberettigelse. Man kunne også have omtalt noget om klima og miljø, men det må vi høre mere om en anden gang. Tak for inspirationen." Han havde endvidere en række forslag til supplerende informationer om selskaberne og deres forretningsområder.

Formanden kvitterede for roserne og forslagene.



Jørgen Stokvad Poulsen, Sørvad, bad om en forklaring på, at honoraret til revision var steget og forlydender om, at et konkurrerende firma havde udbetalt et beløb til deres avlere i starten af oktober.

Truels Damsgaard svarede, at der havde været betydelige revisionsomkostninger ved at købe roeaktiviteterne i forbindelse med due diligence. I forhold til acontoudbetalinger har DLF ikke planer om at ændre sin nuværende praksis.

Glædede sig over det flotte resultat i virksomheden



Bjarne Hansen, Korsør, glædede sig over det flotte resultat i virksomheden og var imponeret over, at egenkapitalen kunne holdes intakt med de mange virksomhedsopkøb. I forhold til udviklingen i landbruget konstaterede han, at betingelserne for at kunne anvende plantebeskyttelse var vidt forskellige mellem forskellige frøproduktionsområder. Han opfordrede til, at DLF var opmærksom på at undersøge muligheder for, at man fortsat kan have en stor dansk frøproduktion med færre plantebeskyttelsesprodukter.

Christian Høegh-Andersen svarede, at vi vil gøre, hvad vi kan sammen med branchen for at forsvare frøavl i Europa, og håbet er, at vi kan slå igennem med fakta frem for følelser.

Det er ikke så ringe endda



Jens Jørgen Lex, Dronninglund: "Jeg vil gerne sige: "Det er ikke så ringe endda" – og det er stor ros fra Vendsyssel! Og det er det ikke, når man har vækstet, som man har gjort med et solidt cash-flow til afvikling af gæld. Det er flot, - og jeg er stolt som avler af det her selskab. Hvis dette her fortsætter er vi gældfrie om fem år, og med en soliditet på 40-50 procent venter der mange spændende investeringer forude." I øvrigt fremsatte han et ønske om, at der kom lidt flere informationer ud forud for sommerdelegeretmødet, så de delegerede bedre kunne forberede sig

Formanden takkede for ordene og noterede informationsønsket. Han var enig med Lex i, at selskabet fortsat skal søge profitabel vækst, men han understregede, at der kun bliver investeret, hvis det er til andelshavernes fordel.



Peter Tillisch, Vordingborg, ønskede at sende en tak til de mange kvalificerede medarbejdere i DLF, og ville vide, hvilke udfordringer man ser som de væsentligste for avlere og firma de kommende fem år?

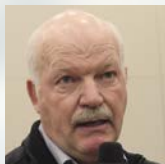
Har DLF noget interessant i forædlings pipeline?



Henrik Juul Jensen, Haveslev, takkede for et rigtig godt regnskab og en god beretning. Det er godt at se, at når ledelsen bliver betroet at købe virksomheden, så er soliditeten tilbage på et flot niveau efter to-tre år. Han bad om en uddybning af forholdet mellem indtjening og omsætning i de to nordamerikanske selskaber og ville også høre, om et øget salg til Kina også gav en tilsvarende indtjening. Har DLF noget interessant i forædlings pipeline?

Knud Rabølle Knudsen, Rudkøbing, ville høre, hvor meget udvikling der er i udstyr til frørensning. Han drog en parallel til havefrø, hvor rensemulighederne synes mere avanceret end for græsfrø.

Truels Damsgaard kunne fortælle, at renseteknikken grundlæggende var den samme som tidligere, men at man i forbindelse med et nyt kvalitetsprojekt havde investeret i nyt elektronisk udstyr til rensemaskinerne. På et senere tidspunkt vil man måske kunne udvikle en farvesorterer, der vil være lønsom at anvende i markfrø.



Søren Pedersen, Stevn, ville vide, om der var ændret praksis i forhold til ind- og udbetaling på driftsfonden. Formanden kunne oplyse at praksis var uændret.

Palle Pedersen, Videbæk, spurgte om økologisk frøavl kunne leve op til kvalitetskravene.



Truels Damsgaard svarede, at en af udfordringerne var fortsat at udvikle virksomheden i et forholdsvis fladt marked. Omkostningerne stiger, og vi kommer til at investere flere penge i planteforædling, digitalisering og IT. Vi er nødt til at forsøge at skabe en voksende indtjening og finde nogle profitable vækstområder inden for vores nicheområde. En anden udfordring er, at kunder i den professionelle plænesektor kræver rent frø, og hvis vi bliver ramt på planteværn, vil det blive sværere at fastholde denne produktion. Med en organisation på over 1000 medarbejdere er det også en udfordring at sikre, at medarbejderne hele tiden ved, hvor vi vil hen, og at vi leverer på vores mål.

For avlerne er det en udfordring at kunne bevare sin konkurrencekraft, og have adgang til ny teknologi og dyrkningsmetoder, fastslog formanden. En anden stor udfordring er at sikre, at vores viden bliver videreformidlet til kommende generationer.

Truels Damsgaard bekræftede, at topinjen var større i USA end i Canada, og at indtjeningen var på nogenlunde samme niveau mellem de to lande. Det canadiske selskab opererer dybere i markedet, hvorimod det amerikanske selskab primært er en grossistvirksomhed med lavere indtjening. Vores kinesiske salgskontor forsynes fra USA og Europa, og indtjeningen ligger i de selskaber i USA og Europa, der fakturerer frøet. Om pipelinen sagde Damsgaard, at området har et stort fokus, om end forædlingsfremskridtene sker langsomt inden for traditionel planteforædling. Grundlæggende har vi en god forædlingsplatform og pipelinen vurderes til at være fornuftig, og man håber på, at bioteknologien kan være med til at give nogle spring.

Michael Mølgaard, Ringsted. "I er markedsledende og har en god indtjening i koncernselskaberne. Hvorfor afregner I så kun lige så godt som konkurrenterne? Har I for store omkostninger?"

Jørgen Petersen, Vejen, ville høre, om der var muligheder for at optimere i forhold til skat, hvor både firma og avlere blev ramt ret hårdt efter hans opfattelse.

Formanden svarede, at man for to år siden havde indført en transfer pricing model, hvor man kan overføre penge direkte i indkøbsprovision fra A/S til AmbA. Derved er skatten minimeret i AmbA efter de gældende muligheder. Han mente også, at det var en god idé en gang imellem at udlodde noget på driftskontoen som eksempelvis sidste år, hvor der blev lagt 1500 kr. pr. ha svarende til en udlodning på 70 mio. kr. For to år siden gav DLF en bonus til andelshaverne på 30 mio. kr. Så han mente, også som et svar til Mølgaard, at DLF leverede konkurrencedygtige priser i markedet.

Truels Damsgaard svarede, at det ind i mellem kunne give nogle rensemæssige udfordringer, og han kunne ikke afvise, at man undertiden kunne finde en større biodiversitet i økologisk frø.

Herefter kunne generalforsamlingen enstemmigt godkende Årsrapporten 2016/17, herunder forslag om overskuddets anvendelse, samt tage beretningen til efterretning og meddele decharge til bestyrelse og direktion.