

Vi har skabt et stærkt afsæt for selskabets videre udvikling

På DLF AmbAs generalforsamling den 31. oktober 2017 kom bestyrelsesformand Christian Høegh-Andersen omkring en række relevante emner med stor betydning for fødevarersektoren og samfundet. Blandt emnerne var eksempelvis forskningsinitiativer og handelsaftaler, digital transformation og politiserende journalistik. Derefter redegjorde han for selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår. Vi gengiver på de følgende sider bestyrelsens beretning



Det er igen med glæde, at jeg i dag på vegne af DLFs bestyrelse skal aflægge beretning til DLFs generalforsamling for året 2016/17.

Vores globale frø- og planteforædlingsvirksomhed formår endnu en gang gennem en stærk indsats i hele virksomheden at få solgt vore produkter til fornuftige priser under de givne lokale markedsforhold. Omsætningen er fastholdt på sidste års niveau, mens driftsresultatet er historisk højt.

Vi glæder os i bestyrelsen over, at de senere års strategiske tiltag bærer økonomisk frugt, og at vi derigennem stadig har musklerne til at udvikle koncernen, samtidig med at vi afregner vore avlere konkurrencedygtigt. Vi har fået bragt lagerbeholdningerne ned på plads efter den store høst i 2015, hvilket har resulteret i en stærk pengestrøm i virksomheden. Vi kan konstatere, at vi igen i år har skabt et resultat, som bestyrelsen betegner som yderst tilfredsstillende. Lad det være sagt med det samme: Vi er stolte over årets flotte resultat, men vi kommer ikke til at hvile på laurbærrene, for vi har tænkt os fortsat at udvikle vores gode og solide virksomhed gennem profitabel vækst til gavn for både os ejere og vore ansatte.

Danmark har brug for investeringer i forskning og uddannelse

Når Danmark i dag er et velstående land, er det ikke mindst, fordi vi har været dygtige til at handle med andre lande. Fordi lederne og medarbejderne i danske virksomheder er innovative og dygtige til at gribe nye muligheder, så de kan vinde ordrer og eksportkroner i den globale konkurrence. Og fordi vi som samfund løbende har sørget for, at flere danskere er blevet aktive deltagere på arbejdsmarkedet. Vi skal videre ad dette spor, hvis Danmark også fremover skal være et af de mest velstående lande i verden.

Vi skal investere mere i forskning og uddannelse – særligt på de områder, hvor virksomhederne har mest brug for flere dygtige medarbejdere. Vi skal investere i infrastruktur, så vi lettere og hurtigere kan transportere os selv og vores varer rundt. Og vi skal investere i digitale løsninger, der giver en bedre, mere effektiv og smidig administration både i virksomhederne, men så sandelig også i den offentlige administration.



En fremtid med flere muligheder

Dansk industri udgav i september måned rapporten "En fremtid med flere muligheder," hvoraf det fremgår, at øget produktivitet og innovation er grundlaget for et konkurrencedygtigt dansk erhvervsliv og et højt dansk velstandsniveau.

Historisk set har en mere effektiv udnyttelse af ressourcerne, blandt andet via fornyelse og investeringer i ny teknologi, været drivkraften bag den velstandsstigning, vi har haft i Danmark, og det har ført til, at Danmark er et af de mest velstående lande i verden. Produktivitetsniveauet i Danmark hører til blandt de højeste i verden.

Men væksten i produktiviteten har været aftagende over en længere årrække. Øget produktivitet betyder, at danske virksomheders evne til at afsætte deres produkter i udlandet forbedres, og det bidrager til et stærkt erhvervsliv og gode og velbetalte arbejdspladser i Danmark.



Behov for nye initiativer

Der er iværksat en række initiativer, der kan være med til at løfte væksten i produktiviteten. For hele dansk økonomi ventes en samlet produktivtetsvækst på 1,1 pct. årligt. Det er langt fra tidligere tiders vækstrater, og det er derfor afgørende, at der iværksættes nye initiativer, som kan løfte produktiviteten.

Dansk Industri foreslår, at Folketingets partier sætter sig sammen for at skabe og udmønte en globaliseringspulje 2.0. Puljen bør især gå til at igangsætte investeringer inden for forskning, uddannelse, infrastruktur og digitalisering for at skabe vækst og dermed grundlaget for beskæftigelse og velfærd i årene fremover.

Vi har i DLF til stadighed et behov for at kunne føde vores forskningsområder med nye kompetencer. Vi må erkende, at vi generelt i plantesektoren er udfordret på tilgangen af nye forældre. Vi har et stort arbejde foran os i at tiltrække og uddanne vore fremtidige planteforældre og biostatistikere, som skal håndtere de store mængder af data, vi genererer.

”Det er derfor afgørende, at der iværksættes nye initiativer, der kan løfte produktiviteten”

”Virksomheder, der bygger på datadrevne beslutninger er fem pct. mere produktive og seks pct. bedre indtjenende end deres konkurrenter”

Vi skal udnytte potentialet i Big data

Datamængden vokser eksplosivt i disse år. I en stadig mere opkoblet verden bliver det i stigende grad vigtigt at have et godt samarbejde om data for at udnytte potentialet. Data er et grundelement i digitaliseringen, men har dog ingen værdi i sig selv. Data får først virkelig værdi, når de bliver sat i anvendelse. OECD vurderer, at potentialet i big data alene i landbruget er en øget produktivitet på fem pct.

Virksomheder, der bygger på datadrevne beslutninger er fem pct. mere produktive og seks pct. bedre indtjenende end deres konkurrenter.

Interessen for at skabe værdi på baggrund af data og erkendelsen af behov for samarbejde er stigende.

Vi har i DLF igennem en årrække sammen med Aarhus Universitet samarbejdet om genomisk selektion. Dette har allerede resulteret i en hurtigere frembringelse af nye sorter i alm. rajgræs, hvor op mod fem milliarder data er sammenkørt.

fortsættes næste side ►

Moore's lov

Den digitale transformation har fart på i samfund og industri, og det er ikke uden grund, at der tales om en egentlig teknologisk revolution. Musklerne i en computerchip er transistorer. Det har vist sig, at antallet af transistorer, der kan klemmes ned på en chip, fordobles ca. hvert 1½ år. Dette kaldes Moore's lov. Derfor stiger computeres regnekraft i forhold til deres pris meget hurtigt. Hver 20. år tusinddobles den regnekraft, man kan købe for en krone, og antallet af enheder koblet til internettet forventes i 2020 at være 50 milliarder.

Den fysiske og digitale verden smelter sammen i stadig større grad. Myriaden af teknologier, der producerer mængder af data, gør os i stand til at tage bedre beslutninger og handle mere auto-

matisk. Det giver muligheder, de færreste kunne have forestillet sig blot få år tilbage.

Droner, satellitter, sensorer, kunstig intelligens, machine learning, mængder af data og supercomputere giver os mulighed for at producere smartere.

Vi må bare erkende, at fremtidens kunder ikke nødvendigvis bliver brugere af de handelsplatforme og forretningsmodeller, som vi kender i dag. Vores fornemste opgave som virksomhed er at løse de fremtidige opgaver eller udfordringer gennem digital teknologi, der er værd at løse. Hvis vi samtidig løser dem på en måde, der opfylder reelle behov hos vore kunder, så vil vi også kunne tage os betalt for det.

Brexit – bodeling og handelsrelationer



I beretningen sidste år kunne jeg berette om en stigende bekymring for en protektionistisk dagsorden på fremmarch, øgede handelsbarrierer og Brexit; alle sammen politiske, demokratiske beslutninger, som reducerer varens fri bevægelighed over grænser. Som vi alle ved, aktiverede briterne den såkaldte artikel 50-procedure den 29. marts 2017. Det indebærer, at Storbritannien vil udtræde af EU den 1. april 2019, med mindre EU's medlemslande enstemmigt bliver enige om at forlænge processen.

Handelspolitisk stiller det også vores virksomhed overfor en ganske stor udfordring, idet det skal sikres, at der i forbindelse med Storbritanniens udtrædelse forinden er fundet en løsning, så handlen mellem EU27 og briterne kan fortsætte uhindret uden at blive ramt af tekniske handelshindringer eller toldsatser.

Første fase drejer sig om bodelingen og budgetkravene rettet mod EU, mens anden fase vedrører de fremtidige handelsrelationer. Vi håber, at man relativt hurtigt kommer videre til anden fase, selvom det lyder lidt optimistisk, da briterne slår sig noget i tøjlerne over et krav på 55 til 75 milliarder euro fra EU ved bodelingen ifølge Financial Times.

Vi håber med udgangspunkt i vores egne virksomheder i England og Skotland, at parterne kan enes om en overgangsordning, hvor Storbritannien i princippet blot fortsætter med at følge alle EU's regler, sådan som Storbritannien også gør i dag, men det må tiden vise. Hvorom alting er, har vi en utrolig stærk platform i Storbritannien, som vi må tilpasse de givne markedsforhold, der kommer til at gælde for fremtiden.

Handelsaftaler under beskydning

Som den globale virksomhed DLF er i dag, er det til stadighed vigtigt, at vores varer kan bevæge sig frit over grænserne. Det er ikke ligefrem den dagsorden, vores nuværende, twittende Trump nyder med TTIP-aftalen lagt på is og TTP lagt i graven. TTIP er frihandelsaftalen mellem USA og EU og TTP er handelsaftalen mellem USA, Japan og 10 andre Stillehavslande.

Nu er turen så kommet til NAFTA-aftalen, der er den nordamerikanske frihandelsaftale, hvor Trump nu ønsker en genforhandling. Under præsidentvalgkampen kaldte Donald Trump NAFTA for, citat: "den absolut værste frihandelsaftale" og "en af de værste ting, der nogensinde er sket for fremstillingsindustrien". Det har derfor været ventet, at præsident Trump ville tage livtag med aftalen mellem USA, Canada og Mexico, som trådte i kraft den 1. januar 1994.

Men hvad er det, USA ønsker at opnå med en genforhandling? For præsident Trump indgår NAFTA-forhandlingerne i det overordnede narrativ om, at USA bliver snydt ved de frihandelsaftaler, som USA indgår i, og derudover at NAFTA er en af de væsentligste årsager til udflugtning af amerikanske jobs.



Handelskamre støtter NAFTA

Det er dog tankevækkende, når formanden for det amerikanske handelskammer, Tom Donohue, den 10. oktober i år går i rette med Trump. Donohue siger: "Ved at binde USA, Canada, og Mexico tættere sammen økonomisk, har NAFTA været en økonomisk fordel for USA's borgere. Det har hjulpet os til at bygge integrerede forsyningskæder, som har skabt millioner af jobs for amerikanere, mexicanere, og canadiere. De nyder alle en forbedret livskvalitet og lavere leveomkostninger, fordi vi både handler og fremstiller ting sammen."

NAFTA-aftalen har været til stor gevinst for amerikanske bønder. Landbrugseksporten til Canada og Mexico er firedoblet fra 8,9 mia. \$ i 1994 til 38 mia. \$ i 2016 til stor gavn for jordbruget ifølge 300 lokale amerikanske handelskammer, som har skrevet et bekymringsbrev til Trump.

Det er planlagt, at forhandlingerne skal være afsluttet inden jul. Vi må blot konstatere, at den amerikanske præsident ikke følger vante veje.

Nye handelsaftaler i EU-regi

Vi kan dog glæde os over, at EU-landene endnu ikke har ladet sig anspore til at indgå bilaterale aftaler med præsident Trump. Det positive er også, at andre lande finder fornuftige løsninger for handel. CETA aftalen mellem EU og Canada blev landet i februar måned efter ufattelige belgiske drillerier, og i juli 2017 indgik EU og Japan en politisk aftale, der danner rammerne for hovedelementerne i den endelige frihandelsaftale, som forventes at træde i kraft i 2020.

For os danskere er det afgørende nødvendigt, at varerne kan flyde frit over grænserne, for at vi, som en lille åben økonomi, kan fastholde samhandelen og sikre det velfærdssamfund, vi har i dag.

PSO-aftale afskaffet

Vender vi næsen lidt hjemad, blev der i november 2016 indgået en bred politisk aftale om at afskaffe PSO-afgiften gradvist fra 2017-2022. Vi er selvfølgelig tilfredse med aftalen, som lempet fødevarerkløngen for 750 mio. kr. årligt, når den er fuldt implementeret. Vi ser frem til, at fremtidige eventuelle politiske miljøtiltag også finansieres på finansloven, så det ikke kun er enkelte sektorer eller grupper af samfundet, som skal holde for på afgiftsskruen til skade for udviklingen i virksomheder og egne af landet.

Cavling og den objektiv journalistik

Jeg tror, at alle os med en landbrugsmæssig baggrund fik lidt af en overraskelse, da uddelingen af Cavlingprisen den 6. januar gik til tre journalister fra Berlingske Tidende, som havde dækket gødningssagen eller ”gyllegate”, som medierne kaldte den. I aviser kunne man blandt andet læse: ”Det, der står tilbage er, at vi får en væsentlig tilbagegang i miljøtilstanden, og at der er risiko for blå børn”.

Ved uddelingen af prisen stod Cavling-formand Ida Ebbensgaard og sagde i sin tale:

”Derfor er der i den grad behov for, at nogen rydder op, og fortæller os, hvad fakta er. Det er præcis det, I har leveret på. I har fjernet sminken, så de rå fakta stod tilbage. Afsløret manipulation, der rakte helt op i regeringens øverste top, kostede en minister posten og regeringen en stor næse.”

Og ja - der var forskel på regeringens og nogle forskernes kurveforløb for udvaskningen, men at ensidig journalistisk dækning fra medierne skal belønnes med journalistfagets fornemste pris må være et udtryk for den journalistiske standard, vi har med at gøre i dag.

”Jeg glædes over, at der stadig findes fornuft hos Coop købmænd, der forstår den sunde fornuft og ser værdi i at opføre sig ordentligt over for andre mennesker”

Coop eller øko-flop

Ordentlighed i det, man gør og siger, er vel ikke for meget for langt. Hos Coop har man defineret, hvad god ledelse er i et nyt ledelsesgrundlag, hvor de beskriver deres grundlæggende ledelsesværdier, hvilke kompetencer det kræver at være leder hos dem, og hvilke opgaver der er vigtige for en leder i Coop. Nogle af nøgleordene for deres værdier er ordentlighed, tillid til andre og et positivt menneskesyn. Oktober-udgivelsen af bladet Samvirke gav anledning til forargelse i landbrugskredse med god grund. På forsiden og på 10 sider i annoncebladet underrettes læseren om glyphosats skadelige virkninger sammen med en billedserie af mennesker iført påklædning, som havde de været udsat for et giftgasangreb.

Bag kampagnen ligger der jo klart en helt igennem kalkuleret afsætningsstrategi i Coop. Hvor meget kan man booste salget af økologi i butikkerne ved at appellere til forbrugerens følelser og pakke det ind formodninger om fakta?

En succeshistorie – indsatserne virker



For hvordan kan en forsker fra Institut for Bioscience på Aarhus Universitet, seniorforsker og ph.d. Preben Clausen den 16. oktober i år nærmest stå og juble over igen at kunne finde store undersøiske skove af børstebledet vandaks, som ellers har været næsten forsvundet, da Ringkøbing Fjord havde det værst for omkring ti år siden?

Samtidig er ålegræsset vendt tilbage i dele af Limfjorden, og det har betydet, at flokkene af svømmefugle i Nibe og Gjol Bredninger på få år er gået fra nogle få tusinde fugle til nu omkring 25.000 fugle, ifølge forskeren. Igen er det på grund af mindre forurening med næringsstoffer som kvælstof og fosfor og dermed klarere vand, siger forskeren.

Det er jo fantastisk, at vores indsatser fra bl.a. landbruget virker, men det efterlader jo et spørgsmål til de kære journalister og politikere. Var det et objektivt billede med blå børn og væsentlig tilbagegang i miljøtilstanden, I tegnede og traf beslutning på, da I vedtog landbrugspakken og smed en minister på porten?

Så meget for Cavlingprisen og politiserende forskere.

Vi lever i en verden, hvor tilfældige følelser betyder mere end realiteter – stærkt styret af sociale medier. Medier, hvor man tilsyneladende kvit og frit kan svine hverandre til med udsagn om dit og dat uden konsekvens, med mindre man bliver ringet op af en radiovært og stillet til regnskab overfor en hel lytterskare, for så får piben hos bloggeren hurtigt en anden lyd.

fortsættes næste side ►



Og derved fortrænge billigere konventionelle produkter fra varehylderne til andre med større dækningsgrad.

Det er på ingen måde acceptabelt at fremstille danske konventionelle produkter som livsfarlige gennem en skræmmekampagne, som den vi ser i Samvirke.

Vi leverer konventionelle og økologiske fødevarer i verdensklasse her i Danmark, og det kan storbyernes gadeparlamenter ikke rokke ved. Jeg glædes over, at der stadig findes fornuft hos Coop-købmænd, der forstår den sunde fornuft og ser værdi i at opføre sig ordentligt over for andre mennesker.

Det kunne jo være, vi skulle sende Coops ledelse en tur på højskole, så værdierne i selskabet ikke kun blev ved snakken, og de fik genopfrisket den kultur, de er rundet af.

Bruxelles offer for gadeparlamentarisme

Vi må beklageligvis også konstatere, at beslutningstagerne i Bruxelles også opfører sig efter gadeparlamentets folkestemning i forbindelse med vedtagelsen af en forlængelse af retten til at bruge glyphosat. Politikere i Tyskland, Italien og Frankrig vil hellere tækkes en folkestemning end at lytte til videnskaben og sikre, at der også kan være en rentabel landbrugsproduktion i Europa i fremtiden. Konsekvensen er ifølge Landbrug & Fødevarer, at hvis de ikke forlænger muligheden for brugen af glyphosat, vil det koste op mod 600 kr. i meromkostninger pr. hektar.



Anerkend fakta frem for følelser

For vores selskab vil et glyphosat-forbud få uoverskuelige konsekvenser i forhold til at kunne levere rene og gode kvalitetsprodukter. Og dertil kommer, at mange af de moderne miljøvenlige teknikker, vi har taget i brug i de senere år, vil blive rullet tilbage til tiden, hvor jorden skulle harves og pløjes og holdes sort. Det vil være et kæmpe miljømæssigt tilbageskridt.

Jeg håber stadig, at det danske folk og politikerne begynder at anerkende fakta frem for følelser og bruger det demokratiske valgte mandat frem for gadeparlamentets røster. At Europa står sammen og forsvare varernes frie bevægelighed over grænserne globalt, så vi også kan udnytte de teknologiske muligheder, der opstår for at være konkurrencedygtige i markedet.

Jeg fornøjes i den grad over, at landbrugspakken efter blot to års virkning har forbedret miljøtilstanden så markant, at dommedagsprofetierne fra diverse såkaldte eksperter er gjort til skamme, og at vi som landmænd med viden og fakta i hånden stille og roligt vinder kampen mod de troende takket være en ihærdig indsats i vore organisationer.

Selskabets virksomhed i 2016/2017

Jeg vil nu gå over til at berette om selskabets virksomhed i det forgangne år. Dette beretningsafsnit suppleres af Truels Damgaards orientering om regnskabet.

Yderst tilfredsstillende regnskab

Koncernomsætningen blev på niveau med sidste år, hvorimod dækningsgraden blev forbedret. Ebit-resultatet steg med 12 pct. til 225 mio. kr. til et rekordhøjt niveau, som især kan henføres til en stærk indtjening i DLF Seeds A/S og koncernselskaberne i Holland, Canada og New Zealand.

Salget af græs- og kløverfrø havde en mindre stigning målt på volumen. Vi så en nedgang i omsætningen af raps, som var drevet af den relativt dårlige rapshøst i 2016.

Salget af frøblandinger steg relativt mere end rene sorter, hvilket også er helt i tråd med vores prioriteringer over mod en større værdiforøgelse i produkterne til gavn for indtjeningen. Stigningen er sket i vore europæiske distributionsselskaber samt i Rusland og Nordamerika.

Vi har med virkning fra 1. juli 2016 overtaget alle aktier i Jensen Seeds A/S, og i foråret 2017 overtog vi X-Seed i Oregon. Regnskabsåret er også det første år, hvor DLF Estero S.A. i Uruguay er fuldt konsolideret med.

Vi har i beretningsåret leveret gode afregningspriser for vores frøafgrøder. Med et bruttoudbytte for græs og kløver på 13.000 kr. pr. ha er der leveret en konkurrencedygtig pris til vore avlere. Via DLF er der udbetalt for høst 2016 641 mio. kr. fordelt på

50.100 ha. Således lever vi stadig op til at fremme vore medlemmers interesser ved at give en lønnende afregning for deres frø. Vi har sluttet regnskabet med et rekordhøjt resultat på 160,6 mio. kr. efter skat mod 132 mio. kr. året før. Resultatet afspejler en stærk driftsmæssig indsats i hele virksomheden sammen med en væsentlig lagerreduktion.

Datterselskaberne til DLF bidrager igen godt til resultatdannelsen med 75,5 mio. kr. svarende til 13,8 pct. i afkast efter skat målt på bogført værdi.

Minoritetsinteresser deltager med 8,6 mio. kr. Tilbage til DLF AmbA er der 152 mio. kr.

Balancen var på 2.198 mio. kr. mod 2.192 mio. kr., og egenkapitalen er steget til 1.382,4 mio. kr. mod 1.222,9 mio. kr. året før, hvoraf minoritetsinteresser udgør 73,1 mio. kr. i år mod 68,8 mio. kr. sidste år. Egenkapitalen er negativt påvirket med 6,6 mio. kr. som følge af valutakursregulering og regulering af sikringsinstrumenter med videre.

Vi kan konkludere, at vi har leveret konkurrencedygtige priser til vore avlere og gennem det flotte resultatet skabt et stærkt afsæt for selskabets videre udvikling.

Driftsfond

Driftsfonden var ved årets start på 190,5 mio. kr. Der er i beretningsåret udbetalt 3,6 mio. kr. til medlemmer, der er udtrådt af selskabet. Bestyrelsen stiller forslag om udlodning af 34,6 mio. kr. til medlemmer med driftsfondsindestående ældre end seks år som følge af vedtægtsændringen fra sidste års generalforsamling.

Som I kan huske, vedtog vi vedtægtsændringen som følge af en Landskattedom for at sikre, at beskatningstidspunktet finder sted hos medlemmerne på udbetalingstidspunktet og ikke på tilbageholdelsestidspunktet. Der er ordinært henlagt 13,0 mio. kr., svarende til to pct. af bruttoafregningsbeløbet i kløver, græs og ærter, ved afregningen høst 2016 på de personlige driftsfondskonti. Bestyrelsen stiller endvidere forslag om, at der fra ekstra reservefond, altså ikke fordelt egenkapital, overføres 9,4 mio. kr. til driftsfonden fordelt efter

det enkeltes medlems akkumulerede omsætning med selskabet gennem de seneste seks år, som herefter vil være på 174,7 mio. kr. svarende til 16 pct. af egenkapitalen.

Pr. 30. juni 2017 havde 2.976 danske landmænd et personligt driftsfondsindestående i DLF AmbA mod 3.182 året før.

2241 avlere havde tegnet frøavlskontrakt med selskabet pr. 1. oktober 2017 mod 2.343 året før. Høstarealet pr. avler er steget fra i gennemsnit 27,6 ha i 2016 til 29,3 ha i 2017.

”Det er godt, at de europæiske frølagre er kommet i balance”



fortsættes næste side ►

Markedsudvikling

Generelt kan vi slå fast, at kløver- og græsfrømarkedet har været i god balance i det forgangne år.

Salget har derfor gennem året været tilfredsstillende. Efterspørgslen er steget markant til Kina og Rusland i det forgangne år. I Nordvesteuropa har en stigende økonomisk optimisme affødt en større efterspørgsel hos vore distributionsselskaber. Vi noterer os et stigende salg af græsfrøblandinger, hvilket er i tråd med vores salgsmæssige strategi. Fodergræsmarkedet er påvirket af den stigende optimisme hos mælkeproducenterne, som igen er begyndt at tjene penge efter en lang periode med lave priser på mælk.

Som jeg har nævnt tidligere, har vi et stærkt fokus på vores engelske forretning, og vi følger Brexit-udviklingen nøje.

Lagerbeholdningerne af græsfrø er faldende i Europa. Det er ikke mindst hjulpet af den knap så gode frøhøst i Danmark og Nordeuropa i 2016 og 2017. Det er godt, at de europæiske frølagre er kommet i balance. Det er et godt udgangspunkt at

have, hvis dollaren svækkes og nordamerikansk frø atter bliver konkurrencedygtigt.

Prisforholdet mellem græsfrø og korn er blevet så stort i græsfrøs favør, at det er attraktivt at producere frø, også i lande, hvor udbytterne er lavere end i Danmark. Det skæve prisforhold sætter en produktion af frø i gang, som markedet ikke har brug for.

Polen er tilbage på banen med en produktion i 2016 på ca. 16.500 ha. Polen var for 30-40 år siden en dominerende græsfrøproducent med omkring 70.000 ha, men efter den politiske og økonomiske omvæltning i 1990 faldt arealet til det laveste niveau omkring 6.500 ha i 2002.

Vi anser Polen som en væsentlig aktør på det europæiske marked for græsfrøproduktion affødt af de lave nuværende priser på korn. Dette vil også få indflydelse på den europæiske prisdannelse for rajgræs ved et fald i dollarkursen, hvor oversøisk frø så vil deltage i kampen om markedet.



Fremgang for økologisk frø

Den økologiske produktionsform er i fremgang i mange lande, ikke mindst i den kontinentale del af Europa, og DLF oplever derfor en stigende interesse for økologisk frø. Omlægningsbølgen slog også igennem i Danmark i 2016, hvor 41.000 ha landbrugsjord blev omlagt til økologisk produktion; den største omlægningsbølge siden 1990'erne.

Økologien trækkes især frem af mælkeproduktionen, der lægger beslag på en stor del af det økologiske landbrugsareal. Alle økologiske malkekøer skal ifølge reglerne på græs i sommerhalvåret.

Græs og kløver er et godt og naturligt foder for drøvtyggere. Kløver omdanner via knoldbakterier luftens kvælstof til plantetilgængelig gødning og er en vigtig motor i sædskiftet. Kløvergræs passer derfor perfekt til økologiske sædskifter, og køer, der kommer på græs, producerer mælk med en god ernæringsmæssig fedtsyresammensætning og et markant højere indhold af omega-3-fedtsyrer end andre mælketyper.

Vi har set en omsætningsfremgang i økologisk kløvergræs i DLF i 2016/17, svarende til 20 pct. i forhold til 2015/16, som følge af blandt andet øget omlægning af kløvergræsmarker.

Vi forventer i DLF en stigende efterspørgsel efter økologisk frø på flere markeder, og vi er selvfølgelig klar til at producere og levere de mængder frø, som markedet efterspørger.



”Forbrugerne sætter ”køer på græs” meget højt på dyrevelfærdsskalaen”

Salget af konventionelle græsmarksblandinger er stagneret i Danmark i 2016/17. Både på grund af en rigelig grovfoderforsyning hos mælkeproducenterne – masser af godt græs af meget høj kvalitet (høj fordøjelighed), ingen vinterskadede marker og god holdbarhed i vores nye sorter. Sidst men ikke mindst den store omlægningsbølge fra konventionel til økologisk.

Høståret 2016

Frøafgrøderne indledte vækstsæsonen i et ret vådt og varmt forår. Vækstforholdene var fine frem til maj, som til gengæld blev rekordvarm og tør. Med nogen geografisk variation var det faktisk tørt indtil sankthans, hvor hele Danmark fik nedbør. Den tørre periode påvirkede udbyttet negativt især i de tidlige frøarter. Senere fik vi ustabil vejr i høstperioden med dryssespil og høstproblemer til følge. Samlet fik vi en dansk høst noget under normalen, der i de store linjer primært skyldtes nedbørsunderskud før høst i Østdanmark og dårlige høstforhold i Vestdanmark.

Den samlede høst blev på 1.211 kg pr. hektar, hvilket svarer til indeks 88 i forhold til et femårs gennemsnit. Vi høstede 1.374 kg pr. hektar i den største art, alm. rajgræs, svarende til indeks 86, mod et rekordudbytte på 1.753 kg pr. hektar året før. I de andre store græsarter lå høstudbyttet på cirka indeks 90, og den art, der skuffede mest, var engrapgræs med 820 kg pr. hektar, svarende til indeks 76. Et lyspunkt var dog, at vi fik en rigtig god hvidkløverhøst med 584 kg pr. hektar svarende til indeks 107.

Høsten 2016 havde en anelse større rensesvind end normalt og var generelt af en god kvalitet.



Investeringer

Vi sikrer fortsat, at vore anlæg er fuldt funktionsdygtige og optimerede i forhold til kundernes krav om hurtig levering. Vi har i året opført en ny pakke- og lagerhal på 3300 kvadratmeter på vores DLF Pickseed afdeling i Tangent, Oregon for at styrke detaillendet i vores amerikanske virksomhed. Den forøgede kapacitet vil føre til et bedre arbejdsflow i virksomheden for netop at kunne imødekomme kundernes behov for kortere responstid for levering af varer.

Strategiske tiltag

Vi har siden 1988 udviklet DLF-koncernen fra at være en dansk baseret frøproducent med en betydelig eksport til at være verdensmarkedsleder indenfor tempererede kløver- og græsfrø.

Vi har med strategisk fokus etableret os globalt på de vigtigste markeder i den tempererede klimazone. I erkendelse af, at forbruget i dette marked ikke udvikler sig, samtidig med at vi besidder en stor markedsandel, bliver det vanskeligt at udvikle frøforretningen i dette marked. Derfor har vi gennem tiden med afsæt i vores græsfrøforretning søgt andre veje for at udvikle vores virksomhed.

Vi har engageret os i **havefrøopformering**, og vi har for at styrke vores fodergræsplatform strategisk tilkøbt et **lucerne-program**, og vi har gennem en årrække været partner i lægge- og spisekartoffelselskabet Danespo. Foruden disse driver vi en betydelig aktivitet omkring salg af **rapsudsæd** og **køb af olieraps** fra vores avlere, gennem en mindre ejerandel i Scanola, oliemøllen i Aarhus.



I juni måned tog vi et nyt strategisk skridt i koncernens historie med købet af Syngentas **sukkerroefrøaktivitet**. Købet markerer en strategisk milepæl, hvor vi markant udvider vores aktiviteter uden for tempererede kløver- og græsfrø. Med købet styrker vi fundamentet, som vores fremtidige virksomhed skal hvile på gennem en større aktivitetsspredning. Vi vil fortsat med afsæt i landmandsejet have vores forretningsmæssige tyngde i kløver- og græsfrø. Vores ambition er at udvikle vores aktiviteter inden for alle de strategiske afgrøder, som passer ind under DLF-strukturen inden for forskning, produktion, distribution eller salg.

MariboHilleshög – det nye navn i sukkerroefrø

Med købet af Syngentas globale frøforretning i sukkerroer med de to brands, Maribo og Hilleshög, får vi tilgang af en betydelig forsknings- og udviklingsindsats omkring sukkerroefrø og opnår derigennem en større tyngde i vores samlede forædlingsindsats. Det drejer sig bl.a. om en bredere udnyttelse af forædlingsværktøjer og teknologiplatforme. Produktionsstederne ligger i Danmark, Sverige og USA, og forædlingsaktiviteterne i Sverige, Frankrig samt USA. Roefrøene sælges i Europa, Rusland, Mellemøsten og Nordafrika samt i Nordamerika, Kina og Japan.



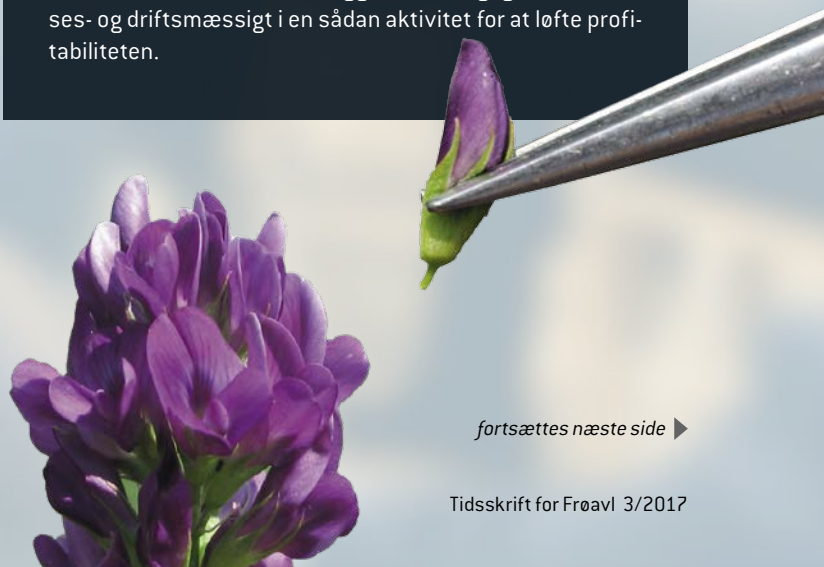
MariboHilleshög

Kontraktafgrøder med teknologiindhold

I DLF interesserer vi os for afgrøder med et teknologiindhold; det vil sige, at der foregår en forædlingsindsats og gerne på en måde, så vi kan udnytte vores bioteknologiske værktøjer. Vores afgrøder produceres på kontrakt, hvor vi har kontrol med de væsentligste dele af værdikæden fra jord til bord.

Endelig interesserer vi os for afgrøder, hvor vi i øvrigt kan udnytte vores kompetencer og infrastruktur, der er forbundet med at drive en international frøvirksomhed.

Kun herigennem er vi i stand til at bibringe yderligere konkurrencekraft til en given aktivitet. Der er ikke tale om en ren finansiel investering, men DLF vil altid optræde som en industriel køber med den baggrund at engagere os ledelses- og driftsmæssigt i en sådan aktivitet for at løfte profitabiliteten.



fortsættes næste side ►

DLF Moore Seed i Canada



DLF Pickseed overtog ved regnskabsårets afslutning et frøproduktionselskab med base i DeBolt, Alberta, Canada. Peace River-området i Alberta er Canadas største frøproduktionsområde og er strategisk vigtigt for forsyningen til det nordamerikanske marked. Købet styrker vores position i Nordamerika og giver os en bredere adgang til frøproduktion af eksempelvis timote, der sammen med rødsvingel og alm. rajgræs er de største græsfrøafgrøder i Canada. Virksomhedens produktion af frø afsættes primært på det nordamerikanske marked.

DLF Sydafrika – et nyt kapitel



Vi nåede en ny milepæl i vores virksomheds historie, da vi indgik en strategisk alliance med Zaad Holdings Limited, der er markedsleder på det sydafrikanske marked inden for græs- og kløverfrø. Vi har længe haft det afrikanske kontinent i den strategiske kikkert. Vi ser et stort potentiale indenfor afsætning af foder- og plænegræs samt kløver og lucerne. Målgruppen er primært engros-kunder på det sydafrikanske marked, som skal introduceres for kvalitetsprodukter og løsninger med opbakning af lokale forsøg og produktrådgivning.



Ressourceeffektivt plænegræs

Vi har i sidste sæson fået 17 nye plænegræssorter med forbedrede egenskaber på de europæiske sortslister. Vores omfattende forsøgsnetværk sikrer, at kunderne får et velafprøvet produkt, når sorterne er klar til markedet. Vi vil gennem vores målrettede forædling udvikle nye robuste og ressourceeffektive planter, som kan imødegå de ændrede klimaforhold og lokale forordninger, som der stilles til planteproduktionen.

Forskning og udvikling

Vores strategiske fokus på fodergræs bærer frugt, og vi har således i regnskabsåret fået 18 nye sorter af kløver- og græsfrø optaget på de vigtigste sortslister i Holland, Storbritannien, Frankrig, Tyskland og Danmark. Dette i en tid, hvor vi ser en stigende købekraft hos de europæiske mælkebønder. Sorterne udmærker sig ved at have et højt tørstofudbytte, høj fordøjelighed, sundhed og persistens. Den højere fordøjelighed sikrer, at foderoptagelsen øges og at mælkeydelsen bliver større.

Vores koncepter som rajsvingel og Mere Mælk med DLF opnår i stigende grad anerkendelse i markedet, og DLF opfattes af vores kunder som en videns- og forskningsbaseret virksomhed, der giver adgang til de seneste forædlings- og produktfremskridt.

Græsdyrkning og udvinding af proteiner fra græs

Forskerne på Aarhus Universitet i Foulum er langt fremme med forskning i, hvordan man udvinder protein af afgrøder som græs og kløvergræs. Proteinerne kan bruges til blandt andet at fodre grise og fjerkræ med, og det vil sige, at man indirekte kan fodre grise og fjerkræ med græs, hvor det normalt kun er drøvtyggere, der kan blive mætte af græs.



Forskningen har store perspektiver, fordi det kan være et svar på, hvordan landbruget opfylder nye miljøkrav om at reducere udvaskningen af kvælstof til vandmiljøet. Det er særligt relevant for landbrug, som ligger i vandoplandet til naturfølsomme områder eller som erstatning for de proteinkilder, der anvendes i dag.

I dag importerer danske landmænd proteinfoder fra især Sydamerika, og det kan måske erstattes af danske græsproteiner. Græsafgrøder indeholder omkring 20 pct. protein, og forsøg i Foulum har vist, at en betydelig del af proteinet kan udvindes via bioraffinering, så det kan bruges i foderblandinger til svin og fjerkræ og erstatte importeret protein.

Den pulp, der bliver tilbage af det pressede græs, kan bruges til kreaturfoder, og forsøgene viser, at det faktisk har en større foderværdi end almindeligt græsfoder. Formentlig fordi pressningen gør græssets indhold af fibre lettere tilgængeligt i drøvtyggenes vom. Vi bakker selvfølgelig op om initiativet, da vi ser fremtidige muligheder i projektet.

Vi er positive over den udvikling, vi har set i samarbejdet mellem vores virksomhed og forskere på universiteterne. Samarbejdet giver god inspiration og viden og er en drivkraft til at videreudvikle vores produkter fra jord til bord.

Brancheudvalget for Frø og Frøsektionen

Vi har et fortrinligt samarbejde med frøbranchens parter i Brancheudvalget for Frø. Det er her, vi koordinerer branchens arbejde vedrørende faglige og politiske emner.

En særlig tak til samarbejdet med Frøsektionen under Landbrug & Fødevarer. Tak til dig, Thor, for en som altid stor og helhjertet indsats for dansk frøavl. Du er aktiv på rigtig mange fronter fra det faglige til det politiske på både Christiansborg og i Bruxelles. Tak også for din indsats med dansk sortsafprøvning i TystofteFonden.

Tak også til SEGES og de lokale rådgivningscentre for et rigtig godt samarbejde, især omkring det faglige omkring frøavl og græs til grovfoder. Også tak for en stor indsats for at holde vores pesticider tilgængelige via "minor-use" registreringer.

Forventninger til det kommende år

Salgsmæssigt begynder vi året med et lager i god balance. Vi har nu fået bragt lageret ned på et rigtig fornuftigt niveau, og med en høst under middel i Nordeuropa og USA går vi forventningsfuldt den nye sæson i møde.

Med en voksende global økonomi forventer vi en fornuftig afsætning af vores produkter og sætter vores lid til, at vores dygtige salgsfolk får afsat de mængder, vi har budgetteret med.

Vi forventer et fornuftigt prisniveau i markedet i Europa, hvis dollaren holder sit niveau. Vi budgetterer som altid realistisk.

Afrunding

At vores virksomhed kan slutte året med et historisk højt resultat, vidner om en stærk og dedikeret indsats i hele virksomheden, hvor vi med lageret på plads har skabt et stærkt afsæt for den kommende sæson.

Vi har leveret konkurrencedygtige priser for frøet til vores medlemmer og konsolideret selskabet

Vi har i slutningen af regnskabsåret gennem købet af MariboHilleshög styrket vores udviklingsplatform og udnyttet det finansielle beredskab, som I ejere har stillet til rådighed

Vi står som global frø- og planteforædlingsvirksomhed stærkt til at gå fremtiden i møde takket være en yderst tilfredsstillende præstation i det forgangne år i alle led af koncernen

Derfor vil jeg gerne rette en tak til DLFs 844 medarbejdere for en engageret og stærk indsats igen i år og velkommen til alle de nye medarbejdere i MariboHilleshög. Vi ser frem til et godt samarbejde.

Kvalitetsprojekt – topkvalitet i plænegræs

Når der skal produceres rullegræs og tilsås stadioner og golfbaner rundt omkring i verden, efterspørger kunderne græsfrøblandinger med sorter med de gode egenskaber, som DLF er kendt for at kunne levere. Samtidig skal frøet



være rent – helt rent – dvs. helt fri for ukrudt og fremmed græsfrø, så de nye græsplæner kan tage sig bedst muligt ud. Vores planteforædlere sørger for, at kvaliteten er helt i top, og så er det op til avlere og renseafdelinger at sørge for, at DLF kan levere græsfrøet, så det fremstår helt rent og ensartet. Her kan vi godt blive bedre.

Derfor har vi sat et omfattende kvalitetsprojekt for professionelt plænegræs i gang i efteråret 2016. Kvalitetsprojektet omfatter primært arterne alm. rajgræs, rødsvingel og engrapgræs, og det er målet at lave en topkvalitet svarende til rullegræsproduktion til ca. 7.000 fodboldbaner.

Kvalitetsprojektet tegner godt og involverer avlere og alle vores renseafdelinger i Holland og Danmark samt vores sælgere, som skal sikre, at prisen på frøet er rigtig og harmonerer med kvaliteten. Projektet har stort ledelsesmæssig fokus i DLF, og vores dygtige medarbejdere arbejder målrettet med opgaven.



Tak til DLFs dygtige avlere, som sikrer råvaregrundlaget. Tak for et godt samarbejde. Tak til alle jer delegerede – tak for opbakningen og samarbejdet. Vi ser frem til, at vi sammen med jer skal sætte retningen for DLFs videre udvikling.

På vegne af bestyrelsen vil vi gerne sige tak til direktionen med dig i spidsen, Truels. Tak for et godt og udbytterigt samarbejde i bestyrelseslokalet. Tak for endnu en ihærdig indsats, hvor I sammen med vore globale ledere har skabt et historisk højt resultat.

En særlig tak til ledelsen og alle involverede og ikke mindst Lars Johansen, direktør for strategi og forretningsudvikling, for at identificere, forhandle og lukke handlen med Syngenta om købet af MariboHilleshög. Det er godt gået. Vi ser frem til, sammen med jer, at tage de næste strategiske skridt for DLF.

Til sidst vil jeg gerne udtrykke en stor tak til bestyrelsen for et godt og loyal samarbejde i det forgangne år. 🍀