



Stig Oddershede
Kommunikationschef

Ny ledelsesstruktur præsenteret på delegeretmødet



Delegeretmøde i juni gav blandt andet deltagerne et godt indblik i, hvordan DLFs nye ledelsesstruktur er opbygget og organiseret i fire forretningsenheder i Europa, Nordamerika, Sydamerika og Oceanien

Vi kan se frem til en normalhøst i 2019 ovenpå en tørkepræget høst i 2018



Bestyrelsesformand Christian Høegh-Andersen glædede sig over, at vi kan se frem til en normalhøst i 2019 ovenpå en tørkepræget høst i 2018. Han noterede at folketingsvalget, der gav et markant rødt flertal, har vist, at der er stor fokus på klima- og miljødagsordenen. Her skal vi levere både på nationalt og internationalt plan, og her kan produkter fra DLF levere gode løsninger til både miljø og klima.

"Vi skal kæmpe for at holde fast i konkurrencekraften, så DLF fortsat kan være en aktiv virksomhed i Danmark," fastslog han.

Frøavl hos de bedste avlere

Avlsdirektør Anders Mondrup redegjorde for, at arealudviklingen for DLF-avlere følger strukturudviklingen for landbrug generelt i Danmark. Avlen bliver langt overvejende placeret hos eksisterende avlere, og der er en årlig tilgang af godt tre pct. nye avlere. Han gennemgik kriterierne for fordeling af avlen, hvor blandt andet dyrknings sikkerhed, udbytte, kvalitet, fleksibilitet og loyalitet skal sikres, at avlen er konkurrencedygtig og ligger hos de bedste avlere i Danmark. Derefter fulgte en debatrunde omkring avlsrelaterede spørgsmål som avlens fordeling, udlægsplanlægningen og udviklingen af den europæiske frøavl.

Ny ledelsesstruktur på plads

Truels Damsgaard, adm. direktør, gjorde rede for DLFs nye ledelsesstruktur, der trådte i kraft, da opkøbet af PGG Wrightson Seeds (PGW Seeds) blev effektueret. DLF-koncernen har med det seneste opkøb fået en størrelse og kompleksitet, der har givet anledning til at gentænke ledelsesstrukturen, så man sikrer den fornødne ledelseskraft i den nye organisation. DLF består i dag af fire forretningsområder: Foder- og plænefrø, sukker- og foderroer, grøntsagsfrø og kartofler.

Foder- og plænegræsforretningen er regionalt organiseret i fire business units, Greater Europe (Europa inkl. Kina og Rusland), Nord-

Vi har igangsat arbejdet med at identificere globale synergier på tværs af regionerne




amerika, Sydamerika (inkl. Sydafrika) og Oceanien. Frøet til hver af disse områder produceres primært lokalt, mens forsknings- og forædlingsaktiviteterne samt IT og økonomi går på tværs og binder regionerne sammen. Vi har igangsat arbejdet med at identificere globale synergier på tværs af regionerne. Eksempelvis skal vores sortsportefølge styres og udnyttes optimalt i koncernen, ligesom vi skal undersøge mulighederne for at optimere produktionsplatformen og sikre best practice. Koncernledelsen består nu af et globalt lederteam, der afspejler forretningen og de understøttende kernefunktioner.

Herefter fik de delegerede en gennemgang af de enkelte business units.

Salgs- og marketingdirektør Søren Halbye leder forretningsenheden Greater Europe, hvis andel af koncernomsætningen udgør 36 pct. Afsætningen i Europa har været flot i 2018/19, og DLF har oplevet en markant stigning på færdigproducerede frøblandinger. Han oplyste at prisniveauet gennem sæsonen var pænt, og at slutafregningen i juni overraskede positivt med en stigning på 10 pct. i forhold til áconto-prisen.

Direktør Søren Ustrup, der leder den sydamerikanske forretningsenhed med 13 pct. af koncernomsætningen, fortalte, at tilgangen af PGW Seeds, som er et velkendt brand i regionen, har givet et betydeligt rygstød og at forretningerne i DLF og PGW Seeds komplimenterer hinanden godt. Han kunne fortælle, at samarbejdet omkring integrationsprocessen forløber fint.

Truels Damsgaard rundede af med at gennemgå forretningsenhederne Nordamerika og Oceanien, der hver tegner sig for 19 pct. af koncernomsætningen. Han redegjorde for de forskellige distributionsstrategier, der praktiseres i Canada og USA inden for foder- og plænegræs samt efterafgrøder, og han gav de delegerede et godt indblik i, hvordan vores forædling, avl, salg og distribution er organiseret i New Zealand og Australien.

Efter delegeret møde fortalte seniorforsker og centerleder for CBIO, Uffe Jørgensen, om græssets muligheder i bioøkonomisk sammenhæng, men den historie gemmer vi til et senere nummer af tidsskriftet. 

DLF har oplevet en markant stigning på færdigproducerede frøblandinger

