



Stig Oddershede
Redaktør

Formanden runder 50 år

DLFs formand, Christian Høegh-Andersen, fylder 50 år tirsdag den 10. september. Han blev i 2003 valgt til bestyrelsen i DLF AmbA, overtog næstformandsposten i 2011 og har siden 2013 været bestyrelsesformand i DLF. Vi har benyttet anledningen til at få formandens syn på frøvirksomheden anno 2019



Familien Høegh-Andersen på Luenhøj

Christian, der er uddannet agronom, er gift med Kirsten, der er dyrlæge og ejer af Maribo Dyrehospital. Sammen har de tre børn; Jonas på 19, Emilie på 17 og Alberte på 12 år. Christian er på 10. år formand på Gunslevholm Idrætsforening. Planteavlbedriften Luenhøj ligger otte km øst for Nykøbing F. og består af 345 ha, hvoraf 75 ha er forpagtet. Sædskiftet består af vinterhvede, maltbyg og sukkerroer samt engrapgræs og rødsvingel til frø.

I anledning af 50-års dagen er der reception på Luenhøj den 20. september kl. 12-15.

Tilmelding kan ske på e-mail kjo@dlf.dk eller på tlf. 46 330 320.

I 2003 havde DLF lige overtaget hollandske Cebecos kløver- og græsfrøaktiviteter, og Advantas fulgte tre år senere. I 2013 fortsatte den globale rejse, hvor overtagelsen af DLF Pickseed gav forretningsmæssig tyngde i Canada og USA.

Fra 2016 og frem til i dag har vi etableret DLF i Sydamerika og Sydafrika og styrket vores produktionsplatform i Canada og distributionsplatform i Europa og USA. Vi har udvidet vores produktportefølje til også at omfatte sukkerroer, grøntsagsfrø og lucerne og indledt samarbejde med Florimond Desprez i Frankrig omkring kartofler. Senest er PGG Wrightsons Seeds på den sydlige halvkugle blevet en del af DLF koncernen.

Christian overtog formandsposten efter regnskabsåret 2012/13 med en omsætning på 2,6 mia. kr.

I 2019/20, når det seneste opkøb har fuldt regnskabsmæssigt effekt, forventes omsætningen i DLF at blive omkring syv mia. kr.

”Jeg er glad for det gode og tillidsfulde forhold til direktionen, og jeg sætter stor pris på det forbilledlige samarbejde i bestyrelsen ”

Samarbejdet med ledelsen

”Jeg er glad for det gode og tillidsfulde forhold til direktionen, og jeg sætter stor pris på det forbilledlige samarbejde i bestyrelsen, hvor vi har en solid indsigt i forretningen. Den konstruktive dialog vi har med delegerede og avlere omkring vores fælles selskab er af meget stor værdi,” konstaterer Christian.

”Vi har åbnet bestyrelsen for to eksterne medlemmer uden for landbruget, som bidrager med kommerciel viden og international erfaring fra det globale marked. Det supplerer og giver ekstra dynamik i vores landmandsbestyrelse og er en værdifuld sparring til ledelsen. Bestyrelsesarbejdet er i dag mere strategisk end tidligere.”

Globalisering spreder risiko

Det er ingen overdrivelse, at udviklingen i DLF de senere år er gået stærkt, og at DLF er i dag et globalt frøfirma.

”Baggrunden for denne udvikling har været en klar strategi fra direktion og bestyrelse. Globaliseringen har ikke været et mål i sig selv, men som følge af et modent marked med en lille vækst inden for kløver og græs i Europa har vores fokus og behov for profitabel vækst ligget uden for Europa. Vi har sikret virksomhedens fremtidige indtjening og værdi gennem globaliseringen, og vi har udvidet produktporteføljen. Vi står i dag med en stærk forskningsmæssig platform, og har fået spredt vores forretningsmæssige risiko.

Andelshaverne har i tillid stillet et finansielt beredskab til rådighed for, at vi har kunnet opkøbe virksomheder, hvor vi kunne se muligheder og synergier og hvor porteføljen har passet sammen med vores. Alt sammen i den sidste ende til gavn for andelshaverne.”

Succeskriterium intakt

”Vores formål er fortsat at være det bedst afregnende græsfrø-selskab og sikre vores ejere den størst mulige indtjening gennem høje afregningspriser og udlodninger af overskud,” fastslår formanden.

”Vi bygger videre på den stærke platform, som tidligere ledere og bestyrelser har skabt. Ejerne i DLF har gennem tiden sikret selskabets indtjening, konsolidering og konkurrenceevne.

Vi skal løbende honorere vores andelshavere konkurrencedygtigt

uden samtidigt at dræne andelsselskabet for kapital. Det er bestyrelsens ambition at videregive selskabet til kommende generationer af andelshavere i mindst lige så god form, som vi overtog den. Den udvikling, som DLF har gennemlevet, er et godt eksempel på, at andelseje og globalisering er forenelige og giver gode og målbare resultater. Det langsigtede perspektiv, vi har som leverandører og ejere af DLF, har skabt en villighed til at investere på kort sigt i virksomhedens langsigtede udvikling, hvilket ejerne af eksempelvis PGG Wrightson slet ikke havde i samme omfang. Derfor står DLF i dag som den ubestridte verdensleder inden for tempereret kløver og græsfrø.”

Udfordringer for frøbranchen

”Jeg er nervøs for at restriktioner på hjælpestoffer til frøproduktionen og planteproduktionen generelt medfører, at vi taber konkurrenceevnen til frøproducerende lande uden for EU, som kan levere den kvalitet kunderne efterspørger. Som global markedsleder med

” Den udvikling DLF har gennemlevet, er et godt eksempel på, at andelseje og globalisering er foreneligt og giver gode og målbare resultater ”

113 års udgangspunkt i Danmark vil det være yderst uklogt at handicappe produktionen af kvalitetsfrø til fordel for eksempelvis amerikansk produceret frø. Vi er klar på at udvikle nye teknikker og metoder, som kan reducere brugen af hjælpestoffer, men det nytter altså ikke, at vi spænder ben for os selv med overambitiøse miljømålsætninger, for så taber vi i konkurrencen om markedet.”

Forsigtighedsprincip trussel mod nye forædlingsfremskridt

”Det ville hjælpe landbruget meget, hvis vi ikke hele tiden var to skridt bagud som følge af populistiske beslutningstagere i EU og Danmark,” mener formanden.

”Vi kan kvæle alle de nye forædlingsteknikker i forsigtighedsprincipper og igen tabe store forædlingsmuligheder og fremskridt, som vi gjorde, da vi sagde nej til GMO. Realiteten vil være, at vi forærer viden og arbejdspladser til lande uden for EU, som vi gjorde i nulturne.

Vi skal stadig udvikle vores stærke planteforædlingselskab ved profitabel vækst globalt og sikre effektivitet gennem hele værdikæden fra landmand til forbruger og gennem forskning sikre, at vores portefølje er den foretrukne hos kunderne.

Jeg håber inderligt at politikerne ser og forstår, hvilket guldæg DLF er, så vi i Danmark bliver med at være en stærk frønation til gavn for de danske ejere og det danske samfund,” slutter formanden. 🌱

Nyt om Navne

50 ÅRS FØDELS DAG



15. august 2019

Maria-Kristina Brandt Petersen, kontorassistent, Højme

Maria har været ansat i DLF siden 2002. Hun startede som administrativ medarbejder i analysen i Dyrup og har siden 2009 været på avlskontoret i Højme. Maria har kontakten til avlere og konsulenter vest for Storebælt, hvor hun blandt andet sørger for udsendelse af kontrakter og basisfrø til

avlerne. Både avlere og frøavlskonsulenterne efterspørger ofte Marias ekspertviden om IT herunder AvlerLOGIN. Hun er med sit gode humør og store arbejdsiver værdsat af både avlere og kolleger.

Vi ønsker et stort tillykke med dagen.

24. august 2019

René Hjortkær Jensen, Key Account Manager, Højme

60 ÅRS FØDELS DAG

17. august 2019

Vibeke Meyer Emborg, , Planteforædler, Boelshøj, Store Heddinge

25 ÅRS JUBILÆUM



1. september 2019

Jørgen Hansen, Avlsleder, Højme

Jørgen blev i 1994 ansat i DLF som frøavlskonsulent på Fyn, og havde inden da arbejdet hos Dæhnfeldt og Plantedirektoratet.

I 2010 blev han udnævnt til avlsleder, og han har de seneste fire år haft ansvaret for DLFs europæiske basisfrøafdeling med en stor berøringsflade til de øvrige koncernselskaber. Han er også i tæt dialog med

vores danske renseafdelinger og frølaboratorier for at sikre basisfrøforsyningen.

Jørgen er meget seriøs omkring basisfrøopgaven, og tager gerne selv ud sammen med frøavlskonsulenterne for at tjekke basisfrømarkerne og få aftalerne på plads. Græsfrø er også en del af Jørgens fritidsinteresser, og der bliver også dyrket frø på hobbylandbruget ved Kerteminde. Indtil for nylig stod han selv for dyrkningen, men nu er jorden bortforpagtet, så han holder et vågent øje med at forpagteren dyrker rent frø.

Vi ønsker et stort tillykke med jubilæet, der bliver fejret ved en reception den 2. september.