

# Et år vi sent glemmer

Bestyrelsesformand Christian Høegh-Andersen kom i bestyrelsens beretning på DLF AmbAs generalforsamling den 27. oktober 2020 ind på aktuelle branche- og samfundspolitiske emner som klimamål og klimaløsninger, adgang til ny forædlingsteknik og sikring af produktionsgrundlaget, ligesom han redegjorde for selskabets virksomhed i det forgangne regnskabsår. Beretningen gengives i sin fulde ordlyd på de følgende sider



Det er igen med glæde, at jeg på vegne af DLFs bestyrelse skal aflægge beretning til DLFs generalforsamling for året 2019/20.

Året 2019/20 står for os som et stærkt år i DLF, hvor såvel koncernomsætning som indtjening (EBIT) blev højere end forventningerne udtrykt for et år siden. Købet af markedslederen på den sydlige halvkugle, PGG Wrightson Seeds (PGW Seeds), som vi overtog 1. maj 2019, tæller med i hele dette regnskabsår. PGW Seeds bidrager helt overvejende til stigningen i koncernomsætningen på 40,5 pct. til 7,4 mia. kr. Det inkluderer også ca. fire pct. organisk vækst i forhold til sidste regnskabsår. Den øgede omsætning fører til et resultat af den primære drift (EBIT) på rekordhøje

422,7 mio. kr. mod 290,5 mio. kr. sidste år, – en stigning på 45,5 pct.

Resultatet vidner om en vellykket integration af PGW Seeds-organisationen, som selvfølgelig i året har optaget meget tid for ledelsen. Den globale tilstedeværelse på alle betydende markedsplatforme giver os værdifuld information om dynamikken i frømarkedet, så vi kan optimere og udnytte hele værdikæden i vores afsætning herefter. Vi har gennem integrationen identificeret styrker, som vi naturligt vil bygge videre på for at øge værditilvæksten i vores portefølje. Bestyrelsen betegner resultatet som meget tilfredsstillende.

” Resultatet vidner om en vellykket integration af PGW Seeds-organisationen ”

## Nedlukninger og hjælpepakker

”Et år vi sent glemmer” er overskriften på side 3 i vores forretningsrapport – og med god grund. Covid-19 pandemien spredte sig på flere kontinenter med helt uventet hast i starten af 2020 og blev en global virkelighed med nedlukninger af store dele af samfundet. Reguleringerne for at mindske smitterisikoen bremsede fra dag ét den økonomiske aktivitet. Panikken på aktiemarkederne spredte sig med dramatiske fald til følge. Vi stod i en situation uden nyere historisk sammenligning, hvilket skabte stor usikkerhed. Politikerne stod sammen i den ekstraordinære situation ved at vedtage hjælpepakker for at afbøde de økonomiske konsekvenser for arbejdstagere og virksomheder i forsøget på at fastholde produktionskapaciteten – og dermed styrke mulighederne for en hurtigere normalisering af aktiviteterne.



” Vi stod i en situation uden nyere historisk sammenligning ”

## Globalt fald i økonomisk vækst



Ifølge Den Internationale Valutafond, IMF, er der indtil i dag globalt set sendt 12.000 milliarder dollars i cirkulation som finansiel støtte. Ifølge IMF's seneste rapport forventes den globale økonomiske vækst i 2020 at blive på minus 4,4 pct., men til gengæld vil den verdensøkonomiske vækst i 2021 være på 5,2 pct. Uagtet at perspektiverne for det kommende år er positive, befinder verden sig pt. i recession. Bortset fra Kina, hvor bruttonationalproduktet i år ventes at blive højere end i fjor, vil stort set alle andre lande i verden tidligst have hentet det tabte ind i løbet af 2021. I ikke så få lande vil der gå væsentligt længere tid, før økonomien er tilbage på 2019-niveau, konstaterer IMF's cheføkonom Gita Gopinath i forbindelse med offentliggørelsen af prognosen her i midten af oktober.

” I ikke så få lande vil der gå væsentligt længere tid, før økonomien er tilbage på 2019-niveau,” konstaterer IMF's cheføkonom Gita Gopinath ”

Én blandt mange udfordringer bliver, at Covid-19 krisen i de fleste lande vil anrette langvarige skader på det økonomiske potentiale. Disse ødelæggelser kan kun imødegås gennem strukturelle forandringer. Pandemien har medført en kraftig vækst i den offentlige gældsætning, og selv om renten i mange lande er lav, vil udsigten til en generelt mere afdæmpet vækst i verdensøkonomien være ensbetydende med, at gældsbyrden bliver sværere at få nedbragt. En udfordring, der forstærkes af demografiske ændringer med en voksende ældrebeholdning og dermed et svækket beskatningsgrundlag.



fortsættes næste side ►

–fortsat fra side 5



” Mange af vores medarbejdere måtte arbejde hjemmefra i en periode ”

## Stærk holdindsats i DLF

I DLF implementerede vi tiltag for at mindske smitterisikoen og fulgte nøje anbefalingerne fra sundhedsmyndighederne. Det indebærer, at mange af vores medarbejdere måtte arbejde hjemmefra i en periode, og vi implementerede en række sikkerhedsforanstaltninger på vores produktionsfaciliteter for at sikre driften. Vi var midt i højsæsonen for afsætningen af frø, og medarbejderne skulle forholde sig til den nye hverdag. Vi er i bestyrelsen taknemmelige over den kreativitet og positive tilgang til udfordringen, som alle ansatte i vores koncern har udvist. Henover foråret og sommeren udviklede sæsonen sig til en af de travleste salgssæsoner nogensinde. Vi kom kun igennem den med en stærk holdindsats.

## Klimalov med bindende mål

Den 18. juni 2020 blev Danmarks første klimalov med bindende klimamål vedtaget.

Klimaloven indebærer, at Danmarks klimamålsætninger lovfastsættes.

Loven indeholder to bindende klimamål med forskellig tidshorisont. På kortere sigt skal Danmarks udledning af drivhusgasser reduceres med 70 pct. i 2030 sammenlignet med niveauet i 1990 (ekskl. international skibs- og luftfart). Dette mål suppleres af et langsigtet nationalt mål om klimaneutralitet senest i 2050 – og af

Parisaftalens målsætning om at begrænse den globale temperaturstigning til 1,5 grader.

Klimapartnerskabet for Fødevare- og Landbrugssektoren, som blev nedsat 13. november 2019, tog handsken op og kom med ikke mindre end 22 anbefalinger, der – hvis politikerne skaber de rette rammevilkår – vil kunne sænke sektorens klimabelastning med hele 62 procent. Ved at lægge fire lovende forskningsprojekter oveni, vil partnerskabet kunne levere hele 72 procent.

” På kortere sigt skal Danmarks udledning af drivhusgasser reduceres med 70 pct. i 2030 sammenlignet med niveauet i 1990 ”



Seeding the  
green future

## Vi skal eksportere grøn omstilling

Det er afgørende vigtigt, at Danmark skal nå de nationale mål uden at skubbe aktiviteter ud af landet. Vi skal sammen skabe en reel, grøn omstilling af vores samfund, samtidig med at Danmark arbejder internationalt i blandt andet FN og EU for at reducere de globale udledninger. Vi skal udvikle flere grønne, danske løsninger, som vi kan eksportere til resten af verden. Det vil ikke være i klimaets interesse at mindske fødevarerproduktionen i Danmark og overlade pro-



duktionen til lande, der er mindre effektive end os. Det gavner med andre ord ikke klimaet, hvis nationale tiltag rettet mod den danske fødevarer- og landbrugssektor medfører en øget produktion i andre lande eller øget import fra lande, der producerer mindre klimaeffektivt.



## Grøn klima koster – hvordan skal det finansieres?

Forhandlingerne i efteråret 2020 tegner sig imidlertid dramatiske. Presset på regeringen og klimaminister Dan Jørgensen kommer ikke fra en splittet borgerlig opposition, men fra det stadig mere u håndterbare klimaspørgsmål.

To ting er afgørende:

**For det første økonomien.** Regeringen har allerede bundet en del af statens råderum i klimaet, og Venstre og Radikale vil bruge endnu mere. Samtidigt har Covid-19 og Arne pensionsreformen været dyre. Konsekvensen er indlysende: Færre penge til de forbedringer af velfærden, der stadig er vigtige for rigtig mange danskere, og som regeringen blandt andet vandt valget på for halvandet år siden.

**Det andet er CO<sub>2</sub>-afgifter,** og djævelen er som bekendt skjult i detaljen. Støttepartierne, grønne pressionsgrupper og en del økonomer vil kickstarte den grønne omstilling med hurtige og høje afgifter – de skal straffe ”sort” produktion, animalsk landbrug og ”sorte” biler.

Afgifterne får kun mindre betydning for støttepartienes kernevælgere i storbyerne, men rammer med skarp præci-

sion vælgerne i provinsen. De har ikke en finmasket kollektiv transport og er afhængige af den gamle benzinbil, og frem for alt: Produktions-Danmark, herunder den energitunge industri og landbruget, er netop i provinsen.

Støttepartienes svar er, at lav- og mellemindkomsterne skal ”kompenseres” gennem en grøn check eller andet. Den slags fungerer bedst hos venstrefløjens lommeregner. Slagteri- eller mejeriarbejderen, der mister sit job på grund af CO<sub>2</sub>-afgifter, har ikke meget glæde af, at sosu-assistenten inde i byen får en grøn check.

” Slagteri- eller mejeriarbejderen, der mister sit job på grund af CO<sub>2</sub>-afgifter, har ikke meget glæde af, at sosu-assistenten inde i byen får en grøn check ”

fortsættes næste side ►

–fortsat fra side 7

## Tid til omstilling nødvendig

Klimaafgifter, hvis det er dem politikerne vælger, må indfases over så lang tid, at virksomhederne får tid til at omstille sig – så energitunge virksomheder eksempelvis får nye energikilder, og vi undgår økonomisk, social disruption og udflagning af arbejdspladser. Med lidt tålmodighed, omtanke og klogskab kan klimaomstillingen blive en del af en fælles kontrakt, men en privilegeret storby-opinion har svært ved at vente: Medier, kulturpersonligheder, grønne virksomheder, studenteraktivister – og støttepartier vil udvise handling. Modsat kæmper regeringen for at undgå beslutninger, der vil disrupte virksomheder og lokalsamfund landet over – og udløse en folkelig modreaktion.

**” Danmark skal være udstillingsvindue for verden. Men ingen vil følge os, hvis vores vej er dyr, uoverskuelig og socialt uretfærdig ”**



Statsministeren sagde i sin åbningstale:

”Danmark skal være udstillingsvindue for verden. Men ingen vil følge os, hvis vores vej er dyr, uoverskuelig og socialt uretfærdig”.

En indlysende pointe, der lige nu har svær gang på jord især i blandt storby-opinionen og hos den ”uvildige” organisation, Rådet for Grøn Omstilling, det tidligere Økologiske Råd, som har Energifonden som hovedsponsor. Jeg tænker at elselskaberne gennem Energifonden ser et stort indtjeningspotentiale i eldrift af alle sektorer til gavn for deres egen indtjening. En smule konkurrence fra andre energikilder vil nok ikke skade på den fremtidige markedspris for el.

## Forskningen og de politiske vinde

Et godt udstillingsvindue er vi i hvert tilfælde ikke, hvis vi vender blikket mod fagkundskaben inden for klima- og miljøområdet.

Længe har det været sådan, at udledningen af kvælstof i år 1900 har været afgørende i de modeller, man bruger i vandplanerne for at fastslå, hvor mange næringsstoffer vandmiljøet kan tåle i dag. Vandmiljøet i årene omkring år 1900 var nemlig tæt på at være upåvirket af menneskelig aktivitet, har det lydt. Ålegræsset var samtidig veludbredt i de danske kystområder, viser historiske data.

Men år 1900 duer ikke længere som referenceåret for det gode vandmiljø i de næste vandplaner, fandt forskere på Aarhus Universitets afdeling, Nationalt Center for Miljø og Energi, DCE ud af i sommers.

Forskere fra en anden afdeling på Aarhus Universitet, Nationalt Center for Fødevarer og Jordbrug, DCA, er nemlig kommet frem til det samme, som eksperter i landbruget har fremført i årevis. Nemlig at den menneskelige påvirkning af vandmiljøet i år 1900 var langt højere, end man har antaget. Benytter man DCA's tal for udledning i kvælstofmodellerne, så vil behovet for, hvor meget kvælstof der i vandplanerne er sat som reduktionsmål, rykke sig. Der vil altså være behov for en mindre reduktion af kvælstof til vandmiljøet i forhold til i dag.

Udledningen af kvælstof var i år 1900 på 66 pct. af niveauet i dag, er man kommet frem til. Tidligere har det været fremført, at udledningen i 1900 kun var 25 pct. af niveauet i dag. Når man så sætter de nye tal ind i model-

lerne fra DCE, så vil man i nogle vandområder være i mål i forhold til kvælstof. Andre steder vil man få et meget mindre reduktionsmål, som i virkelighedens verden ville være realistisk.

DCE har hele tiden fremført, at miljøtilstanden, som den var i Danmark i år 1900 var god, og ålegræsset var udbredt i det danske vandmiljø. Det vil sige, at vi i dag er meget tæt på målet om at opnå en god miljøtilstand i forhold til baseline. Det kan vi kun glæde os over som landmænd, men det er da frustrerende, at hver eneste gang vi er ved at være i mål, skal offentligt betalte politikere, embedsmænd og forskere underkende fakta for at holde sig selv beskæftiget. Det lugter langt væk af uredelig forskning, og det er vel på tide, at der bliver lavet en tilbundsående, uvildig undersøgelse af de pågældende forskere hos DCE. Det er i hvert fald meget svært at have tillid til en institution, der gentagne gange ændrer holdning til fakta og mål, for at det skal passe ind i en politisk kontekst.

**” Det er da frustrerende, at hver eneste gang vi er ved at være i mål, skal offentligt betalte politikere, embedsmænd og forskere underkende fakta for at holde sig selv beskæftiget ”**



## Biodiversitetsmål i Danmark

Samme institution har også temmelig svært ved at blive enig med sig selv om et fagligt og realistisk mål for udtagningen af landbrugsjord. Den ene dag er det 50.000 ha til klima, og næste dag er det 500.000 ha, der skal omlægges til fri natur for at nå 30 pct. biodiversitetsmålene i EU. Det er jo altid dejligt nemt at have ambitioner på andres vegne, især når man ikke selv kommer med nogen penge, og der er jo heller ingen i EU, der har udtalt, at de 30 pct. gælder på landeniveau. Man kunne vel forvente, at en stor offentlig forskningsbaseret institution, der nu vil danne et nationalt center for bæredygtig omstilling af landbruget, fagligt ville undersøge og komme med et fagligt



funderet bud på løsningerne til, hvordan de vil skaffe de mellem 75 og 100 mia., det mindst kommer til at koste bare i erstatning til jordejere og panthavere, hvor produktionsgrundlaget fjernes. Derudover foreslår de, at produktiviteten skal hæves med gennemsnitligt tre pct. årligt udover den almindelige årlige produktivitetsstigning, som sikrer, at vi ikke mister konkurrencekraften i sektoren til vores udenlandske konkurrenter. Det vil kræve en betydeligt øget forskningsindsats, som også skal finansieres. Det virker lidt, som om man leder efter en masse herreløse penge.

Det kunne være ønskeligt, at formand Connie Hedegaard og rektor Brian Bech Nielsen for universitetet fik fødderne tilbage på landjorden og fik lidt faglig føling med, hvad der egentligt foregår omkring dem, men de er nok præget af et privilegeret storbysind.

” Det er jo altid dejligt nemt at have ambitioner på andres vegne, især når man ikke selv kommer med nogen penge ”

## Fire år med Donald Trump

I 2016 lovede den republikanske præsidentkandidat amerikanerne en helt ny udenrigspolitik. Slut med at blive snydt af ugunstige handelsaftaler, urimeligt internationalt samarbejde og tossegode humanitære projekter.

I gennem fire år har Trump ført en ekstrem kortsigtet strategi. Præsidenten fører udenrigspolitik som den dealmaker, han anser sig selv for at være. Det handler hele tiden om den konkrete armlægning og her-og-nu-sejre. Det efterlader et indtryk af, at Trump er en hård hund, som sætter Amerika først, men det plejer næppe amerikanske interesser på den lange bane.

I 2016 lykkedes det imidlertid Trump at lave en effektiv kobling mellem udenrigs- og indenrigspolitikken. Ikke



mindst i forhold til internationale frihandelsaftaler, som han betegnede som en krig imod amerikanske arbejdere. Der er ingen tvivl om, at USA har tabt indflydelse i verden under Trump. USA har forværret forholdene til tætte allierede, markeret sig som en utilregnelig samarbejdspartner og opgivet sin position i en række internationale fora. Trumps politik har kun virket i den forstand, at han har efterladt vælgerne med en her-og-nu-oplevelse af, at USA forsvare sine egne interesser på en hård og uforsonlig måde.

De seneste fire år har Trump indledt og eskaleret et mylder af små og store konfrontationer med Kina. Langt de fleste stramninger over for Kina var allerede på dagsordenen, da Trump tog over. De hårde udfald mod Kina er primært et indenrigspolitisk projekt. I Trumps fortælling om globaliseringen er Kina den store skurk, som har trukket penge, magt og solide industrijob ud af USA, mens svage amerikanske politikere har set passivt til. Trumps konfrontation med Kina har været symbolsk, snarere end den har forrykket noget afgørende mellem Kina og USA. Om han fortsætter som elefanten i glashuset efter den 3. november er uvist, men verden har på nuværende tidspunkt ikke brug for yderligere finansiel uro fra USA's side ovenpå sundhedskrisen.

fortsættes næste side ►

–fortsat fra side 9



## Brexit rykker tæt på

Den 1. januar er overgangsperioden for Brexit-udløbet. Hvis vi ikke kan blive enige, har vi altid WTO-reglerne at falde tilbage på. Sådan har budskabet lydt igen og igen fra Storbritanniens premierminister, Boris Johnson, når han er blevet konfronteret med risikoen for et sammenbrud i forhandlingerne med EU om det fremtidige handelssamkvem. Set fra embedsboligen i Downing Street 10 er de regler, der gælder for de 164 medlemmer af Verdenshandelsorganisationen (WTO), lige så attraktive som EU's tilbud om en handelsaftale fra årsskiftet. Essensen er dog, at uden en handelsaftale vil samhandelen mellem EU og Storbritannien blive ikke bare kompliceret, men også med betydelige flaskehalse, hvis den skal ske på basis af WTO-reglerne – ikke mindst fordi der vil skulle ske en omfattende toldbehandling, som indledningsvis vil kunne medføre store kødannelser ved grænser og færgehavne.

Den britiske regering har meldt ud, at på samtlige områder, hvor Storbritannien ikke har nogen større national produktion at forsvare, vil importtoldsatserne fra årsskiftet blive sænket til 0 pct. Man skulle tro, at Storbritannien i tilfælde af et hårdt Brexit, for at sikre en fortsat solid handel, ensidigt vælger at sænke importtolden på varer fra EU i håb om, at EU vil vælge at gøre det samme, men så enkelt er det ikke. WTO opererer med begrebet "Most Favoured Nation" (MFN). I praksis betyder det, at hvis briterne over for EU-landene vælger at fastholde, at personbiler

kan importeres toldfrit, som tilfældet er i dag, vil det automatisk gælde for alle andre WTO-medlemslande, da Storbritannien ikke må favorisere nogle medlemslande på bekostning af andre. Ifølge OECD er der dog betragtelig forskel på, hvilken vej Storbritannien ender med at gå. I en rapport udgivet for kort tid siden vurderer organisationen, der rummer verdens 30 mest udviklede økonomier, at et Brexit uden en aftale vil koste den britiske økonomi 6,5 pct. tab i vækst oven i de betragtelige tæv, økonomien har taget som følge af Covid-krisen. Det er, vurderer OECD, bil-, fødevarer- og tekstilindustrierne, der vil blive hårdest ramt med tab på op imod 30 procent af omsætningen. Ifølge Landbrug & Fødevarer skønnes det, at et Brexit uden en aftale vil afføde et fødevareeksporttab i Danmark på 2 mia. kr. som følge af stigende todsatser af de 12 mia. kr., som fødevareeksporten er i dag.

Hvordan det ender, må tiden vise, men det er en realitet, at hvis Storbritannien forlader toldunionen, bliver efterspørgslen på frø i Storbritannien sandsynligvis ramt som følge af en faldende købekraft i landet. Vores markedsadgang for varer bliver derudover besværliggjort ved, at de ikke vil være en del af det europæiske sortslisterprogram. Vi skal dermed påbegynde registrering af alle vores sorter i et nyt nationalt sortslister system i Storbritannien, som alt andet lige vil fordyre og besværliggøre vores afsætning derovre.

## Nobelpris til New Breeding Technologies

Emmanuelle Charpentier og Jennifer A. Doudna, som er opfinderne af CRISPR/Cas-metoden, har i starten af oktober modtaget Nobelprisen i kemi. For at vinde kapløbet mod de store klimamæssige udfordringer er det helt afgørende, at vi tager alle værktøjer i brug. I en tid hvor alle taler om bæredygtighed og klimaforandringer, er CRISPR/Cas-metoden blevet et uundværligt redskab i kampen om udviklingen af nye robuste planter. Vi er stadig som plante-forædlingsvirksomhed uforstående overfor, at metoden bliver betragtet på lige fod med GMO i EU.

CRISPR/Cas bruges flittigt i resten af verden og udgør et præcist og effektivt værktøj, som kan hjælpe os med at forædle afgrøder med egenskaber som:

- Modstandsdygtighed overfor plantesygdomme og skadedyr
- En effektiv udnyttelse af vand og næringsstoffer i jorden, så der skal vandes og gødes mindre
- Forbedret foderkvalitet, højere udnyttelse af næringsstoffer og mindre belastning af miljøet

CRISPR/Cas-metoden er fremtidens værktøj, hvad enten politikerne i EU kan lide det eller ej. Ellers risikerer vi at miste vigtige forædlingsinstitutioner i Europa.

” CRISPR/Cas-metoden er fremtidens værktøj, hvad enten politikerne i EU kan lide det eller ej ”



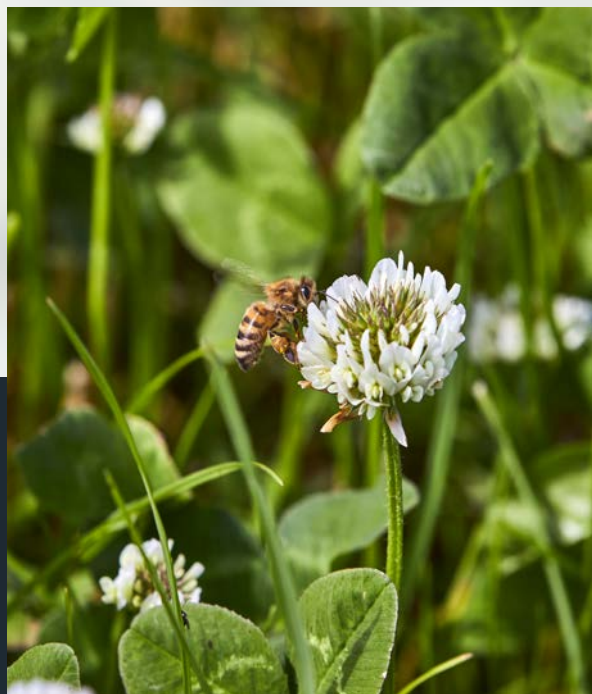
” Det er ikke for sjov, at landbruget beder myndighederne om dispensation til at anvende plantebeskyttelsesmidler. Det kan de franske sukkerroeavlere og den franske sukkerindustri tale med om ”

## Planteværnsmidler under pres

Vi kommer ikke udenom at nævne, hvor vigtigt det er, at vi har adgang til planteværnsmidler for at kunne producere konkurrencedygtige afgrøder og ikke mindst græsfrø i Danmark. Der bliver lagt et stort arbejde i at finde løsninger og alternativer i forskningsprogrammer fra landbrugets side til plantebeskyttelsesmidler, der har myndighedernes bevågenhed.

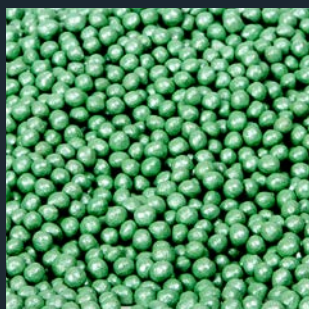
Det er ikke for sjov, at landbruget beder myndighederne om dispensation til at anvende plantebeskyttelsesmidler. Det kan de franske sukkerroeavlere og den franske sukkerindustri tale med om. I vækstsæsonen 2020 udviklede virusgulstot sig massivt i alle franske regioner med udbyttetab på op til 30-50 pct. Frankrig forbød for to år siden bejdsemidlet Gaucho, der beskytter planterne mod bladlus og dermed virusinfektioner. Havde roeavlerne haft adgang til et effektivt bejdsemiddel, kunne denne katastrofe have været undgået. Det har den franske regering erkendt, og derfor vil det fra næste sæson igen være tilladt at bejdse roefrø med Gaucho i Frankrig.

Vi fik i år i sidste øjeblik en dispensation til anvendelse af bejdsemidlet Gaucho i sukkerroer samt en dispensation til at anvende Reglone til nedvisning af kartofler og spinat i Danmark. Det er vi selvfølgelig glade for, i og med at der ikke er nogen godkendte alternative midler med samme effekt på markedet, og det vil vi over for Miljøstyrelsen gerne kvittere for.



Men vi har ingen afklaring i forhold til anvendelse af Reglone til den kommende vinter i kløverfrø og engrapgræs endnu, så nu står vi igen med uvisheden, om vi kan fastholde en konkurrencedygtig produktion i Danmark af rent frø af høj kvalitet. Vi arbejder hårdt i branchen for at finde konkurrencedygtige alternativer, men vi er ikke i mål endnu, så derfor har vi brug for mere tid og dermed en dispensation, hvis vi skal fastholde en engrapgræsproduktion i Danmark.

Debatten om glyphosats anvendelse har i flere lande i løbet af det sidste år ikke rigtigt bevæget sig i en positiv retning for os planteavlere. Dog har det franske agentur for fødevarer, miljø og sundhed, Anses, meddelt, at de vil tillade begrænset anvendelse til ikke-pløjede marker i Frankrig, da man heller ikke her er lykkedes med at finde en alternativ erstatning for midlet. Vi er som frøproduktion dybt afhængige af adgangen til glyphosat for at kunne klare os prismæssigt i konkurrencen på det internationale marked for frø, hvorfor vi stadig håber, de danske og europæiske myndigheder ser på den reelle risikovurdering af midlet og ikke følger bestemte populistiske strømninger.



fortsættes næste side ►



–fortsat fra side 11

## Selskabets virksomhed i 2019/20

Jeg vil nu gå over til at berette om selskabets virksomhed i det forgangne år. Dette beretningsafsnit suppleres af Truels Damsgaards orientering om regnskabet.

### Meget tilfredsstillende regnskab

Med en koncernomsætning på 7,4 mia. kr. og et EBIT på 423 mio. kr. leverede vi igen et rekordår i koncernens historie. PGW Seeds levede i regnskabsåret op til de forventede resultater, hvor især de newzealandske aktiviteter leverede et flot bidrag. Det stærke resultat er samtidig et produkt af et højt aktivitetsniveau for vores foder- og plænegræsaktiviteter i Europa og Nordamerika samt grøntsagsfrøaktiviteterne i Jensen Seeds. Derudover har vi haft organisk vækst, som tegner sig for 4 pct. af omsætningen.



### Gode afregningspriser

Vi har i beretningsåret leveret gode afregningspriser for vores frøafgrøder. Med et bruttoudbytte for græs og kløver på omkring 13.800 kr. pr. ha. er der leveret en konkurrencedygtig pris i forhold til konkurrerende afgrøder. Via DLF er der for høst 2019 udbetalt 1.007 mio. kr. fordelt på 72.900 ha.

### Stærk resultat

Vi har sluttet regnskabet med et resultat på 243,7 mio. kr. efter skat mod 175,7 mio. kr. året før. Ud af koncernresultatet går 10,9 mio. kr. til minoritetsinteresser. Ejere af hybridkapitalen skal have 33,4 mio. kr., hvorefter der er 199,5 mio. kr. til konsolidering af DLF AmbA-koncernen. Datterselskaberne i udlandet bidrager igen godt til koncernresultatdannelsen i DLF med 158 mio. kr. Koncernbalancen var på 5.372 mio. kr. mod 5.887 mio. kr., og egenkapitalen er steget til 2.529 mio. kr. mod 2.367 mio. kr. året før, hvoraf minoritetsinteresser og hybridobligation udgør 786,1 mio. kr. i år mod 784,5 mio. kr. sidste år. Vi kan igen konkludere, at vi har leveret konkurrencedygtige priser til vores avlere og gennem det stærke resultat sikret et stærkt afsæt for selskabets videre udvikling.



## Driftsfond

Driftsfonden var ved årets start på 140,8 mio. kr. Der er i beretningsåret udbetalt 1,1 mio. kr. til medlemmer, der er udtrådt af selskabet. Der er ordinært henlagt 19,0 mio. kr., svarende til to pct. af bruttoafregningsbeløbet i kløver, græs og ærter ved afregningen høst 2019 på de personlige driftsfondsonti. Bestyrelsen stiller forslag om udlodning af 36,0 mio. kr. til medlemmer med driftsfondsindestående ældre end seks år. Bestyrelsen stiller endvidere forslag om, at der fra ekstra reservefond, altså ikke fordelt egenkapital, overføres 7,0 mio. kr. til driftsfonden fordelt efter det enkeltes medlems akkumulerede omsætning med selskabet gennem de seneste seks år. Efter årets bevægelser på driftsfonden, udgjorde den 129,8 mio. kr. pr. 30/6 2020.



Pr. 30. juni 2020 havde 2.756 danske landmænd et personligt driftsfondsindestående i DLF AmbA mod 2.812 året før. 2.229 avlere havde tegnet frøavlskontrakt med selskabet pr. 1. oktober 2020 mod 2.270 året før. Høstarealet pr. avler er faldet fra i gennemsnit 35,9 ha i 2019 til 34,6 ha i 2020.

fortsættes næste side ►

## Markedsudviklingen

Efteråret 2019 forløb i Europa fornuftigt med et pænt aftræk af fodergræsblandinger og plænegræs til de professionelle kunder oven på den store høst 2019, der landede på et udbytteindeks på 107 i Danmark i forhold til fem års gennemsnittet for alle arter.

Året 2020 startede som normalt med en fornuftig ordrebog. Ferbruar var kendetegnet ved, at der var god fart på plæne- og foderforretningen.

Da vi i begyndelsen af marts blev ramt af Covid-19 på det europæiske og amerikanske kontinent, satte pandemien dagsordenen for vores produktion og distribution. Vi iværksatte straks tiltag, som skulle sikre, at varerne kunne produceres og distribueres under sikre forhold for at undgå driftsstop.

Vi kunne derfor ved regnskabsafslutningen erfare, at vores SBU Greater Europe aldrig før har faktureret så meget frø som i dette år, og Tyskland, det største frøforbrugende land i Europa, udmærkede sig særligt med en rekordstor afsætning. Vi oplevede en meget positiv udvikling i salget til private haveejere gennem detailladet. Hjemmeisolationen sendte forbrugere i stort tal i haven for at så nyt græs. Dette gjorde sig også gældende på det store detailmarked i USA, hvor vi så en markant stigning i afsætningen af plænegræs til private gennem vores distributører. Anderledes drev hjemmeisolationen salget i en negativ retning i det professionelle marked inden for golf, stadioner og de grønne områder, da der næsten ingen fysisk aktivitet var på banerne og dermed mindre behov for græsfrø. Salget af foderfrø fastholdt niveauet fra året før i

Europa og Nordamerika. Vores stærke distributionsplatforme og forsyningskæder i både Europa og Nordamerika viste igen deres styrke og sikrede stærke resultater.

Vores newzealandske aktiviteter i PGW Seeds overgik forventningerne i det første hele regnskabsår. Vores sydamerikanske aktiviteter undergik i året en reduktion i virksomhedsomfanget, som vil fortsætte i indeværende regnskabsår for at nå en tilfredsstillende og økonomisk bæredygtig forretning fremadrettet.

I vores aktiviteter inden for roe- og grøntsagsfrø kunne Jensen Seeds, som følge af en fordobling af det kontraherede areal ovenpå to lave udbytte år, hive en ekstraordinær høj omsætning hjem, der resulterede i en meget stærk bundlinje. Roeaktiviteterne oplevede på trods af et stigende salg i Danmark og en god slutspurt i USA et fald i omsætningen. På det danske marked resulterede en stærk salgsindsats i en markedsandel på 35 pct. Danespo, vores kartoffelforretning, blev hårdest ramt af nedlukning som følge af Covid-19. Catering- og restaurantsalget forsvandt som dug for solen. Resultatet for læggekartoffelaktiviteterne blev fornuftigt i et marked med et stort udbud og hård konkurrence.



–fortsat fra side 13

## Godt salg på hjemmemarkedet

2019/20 blev et mere normalt forbrugsår på græsprodukter til både landbrug og plæneformål set i forhold til rekordåret i 2018/19. Vi så en flot vækst i forårssalget til private plæner, og salget til anlægsgartnerne og særligt salget til havecentre og byggeområder steg i foråret, hvor hyldeerne med plænegræs blev tømt hyppigere end normalt. Forbruget af fodergræs var normalt, mens forbruget af græsfro til efterafgrøder steg som følge af de øgede krav om efterafgrøder i Danmark. Vi kan mærke, at der er flere, der ønsker at spille med på det danske fodergræs- og efterafgrødegræsmarked. Forbruget af økologisk fodergræs er svagt stigende og udgør for hvert år en større andel af DLFs samlede salg af græs til landbrugsformål.

” Forbruget af økologisk fodergræs er svagt stigende og udgør for hvert år en større andel af DLFs samlede salg af græs til landbrugsformål ”



” Vækstsæsonen forud for høst 2019 var begunstiget af godt vejr gennem det meste af sæsonen ”

## Høsten 2019 – den største i DLFs historie

Vækstsæsonen forud for høst 2019 var begunstiget af godt vejr gennem det meste af sæsonen. Efter en mild vinter fulgte et tidligt forår og en tør og varm periode i april, hvor nedbørsunderskuddet tidligt satte gang i vandingmaskinerne. Maj var kølig med normale mængder nedbør, og det lagde grundlaget for de gode udbytter. I juni blev frøafgrøderne godt bestøvet og udviklede gode, fyldte frø. Høstvejret var fint for de tidlige arter, men i de senere arter fik et varierende høstvejr stor betydning for udbyttet i den vestlige og nordlige del af Jylland.

Samlet set blev høsten på 1.454 kg pr. ha som gennemsnit af græs og kløver. Det svarer til indeks 107 i forhold til femårgennemsnittet, og da der også blev høstet på et relativt stort areal, blev høsten på 106.000 ton – og den største i DLFs historie.

Høstindekset på hvidkløver blev 89, alm. rajgræs 110, rødsvingel 99, strandsvingel 109, hundegræs på 93, og engrapgræs blev topscorer med indeks 116.

## Ny strategiproces

Vi har i regnskabsåret startet en ny strategiproces, da vi med købet af PGW Seeds havde opfyldt den gamle strategiplan 2016-2020, som fokuserede på global vækst og ekspansion. I arbejdet med den nye Strategiplan 2020-2024 har vi redefineret vores overordnede strategiske mål. I den nye strategiplan vil vi ikke mindst fokusere på lønsomheden i vores eksisterende aktiviteter, men også fortsat være observante i forhold til nye muligheder.

Vi vil bygge videre på den stærke eksisterende forretning gennem yderligere værdiskabelse i de enkelte forretningsområder og høste frugterne af de synergier, som vores globale tilstedeværelse giver. Vi har på forsknings- og udviklingsområdet sat nye mål for en række strategiske indsatsområder, hvor der arbejdes på tværs af geografier, og hvor udnyttelse af synergier internt, som for eksempel brug af genomprofiler til at screene for specifikke egenskaber og udvikling af en fælles platform for big data er nogle af fokusområderne.

Vi har i beretningsåret ansat en global HR-leder til at varetage de tungne opgaver indenfor rekruttering, udvikling og fastholdelse af talent i koncernen. På det digitale område er fokusområderne at udbygge kunderelationerne gennem øget digital adgang og optimere operationelle opgaver gennem øget digitalisering af manuelle processer. Indsamling af øgede mængder data fra marken til brug for forskningen og udviklingen af best practice i frøavl har vi også et stærkt fokus på.

## CSR fortæller om DLF og samfundsansvar



DLF har i år udarbejdet en CSR-rapport, hvor vi blandt andet redegør for, hvordan vi arbejder med emner som samfundsansvar, miljø, sociale forhold og medarbejderforhold samt menneskerettigheder og antikorrupsion. Rapporten giver blandt andet et overblik over, hvilke verdensmål DLF bidrager til gennem forskning og udvikling af klimaforbedrende frøtyper. Her kan man også læse mere om, hvilke målsætninger vi har sat os, og finde en række eksempler på flere af de resourceeffektive produkter, som vi har i forretningen. Her kan eksempelvis også kommende medarbejdere læse om nogle af de indsatser, DLF har sat i værk for at være en hensynsfund og mangfoldig arbejdsgiver.



## Vigtig samarbejdsaftale sikret i New Zealand

Vi har med stor tilfredshed forlænget samarbejdsaftalen med AgResearch i New Zealand, der er et offentligt forskningsinstitut. Samarbejdet indeholder to joint ventures, Endophyte Innovation og Grassland Innovation, og aftalen bygger videre på det gode samarbejde, der har været mellem PGW Seeds og Ag Research. Aftalen sikrer adgangen til nyskabende teknologier, som kan udbygge vores sortprogram inden for foderfrø til landbruget i Oceanien og udvikle markedet for fodergræs-endofytter på andre kontinenter.

Inden for forskning og udvikling vægter vi udviklingen af bæredygtige produkter og løsninger højt med en klar ambition om, at DLF skal tilbyde markedets bedste klimaforbedrende sorter. De klimaforbedrede frøsorter skal i forhold til det eksisterende udbud bidrage til en reduceret belastning af miljø eller klima og helst begge dele. Som eksempel kan nævnes højere stresstolerance i plænesorter og forbedret foderkvalitet i græs- og kløversorter til landbruget eller flerspektret og forbedret sygdomsresistens i sukkerroefrø og kartofler til landbrugsproduktion.



fortsættes næste side ►

–fortsat fra side 15

BioRefine

## Den grønne agenda

Vi har som virksomhed taget arbejdshandskerne på i forhold til at frembringe løsninger til den grønne omstilling som løsning på de ambitiøse klimamålsætninger. Vi har allerede en hel palette af grønne bæredygtige løsninger til vores kunder, som kan forbedre klimaet og mindske tabet af næringsstoffer til det omgivende miljø. Derfor lancerede vi en ny kampagne i 2020:

”Seeding the green future”, hvor vi gør opmærksom på netop disse produkter. Inden længe lancerer vi en ny kampagne, ”Root & Drought” der har fokus på, hvad rodudviklingen betyder for planternes tørketolerance og robusthed.

Vi udnytter nu den kritiske masse, vi har fået på forskning og udvikling, hvor vi gennem den globale forædlingsplatform med højt avancerede forædlingsteknikker og et globalt forsøgsnet udvikler robuste og bæredygtige planter, som er tilpasset det lokale klima med højere produktivitet og mindre miljøpåvirkning.

Vi har i den anledning dannet partnerskaber med flere universiteter og forædlingsinstitutioner for at være med helt fremme i den grønne omstilling.

## BioRefine – græsprotein med en miljø og klimaprofil i top

I maj kunne vi fortælle, at DLF sammen med DLG og Danish Agro er gået sammen om at producere græsprotein fra næste sæson på et bioraffinaderi, BioRefine Denmark A/S, der ligger lidt nord for Varde. Her skal proteinrigt kløvergræs og lucerne danne grundlaget for produktionen af 4.000 tons protein til økologisk foder – og på sigt også protein, der kan indgå i fødevarer.

Projektet støttes af erhvervsstøtteordningen Grønt Udviklings- og Demonstrationsprogram (GUDP) med et tilskud på 14 mio. kr. DLFs rolle er at levere græsmarkssorter med stabile og høje udbytter af protein til produktionsmarkerne, og bistå med rådgivning omkring management af markerne. Lige nu skal et stort forskningsprojekt hjælpe os med at finde de bedst egnede sorter til netop denne produktion, og vi er allerede klar med tre frøblandinger, der er skræddersyede til formålet

Flerårige foderafgrøder har en klima- og miljøprofil, der ligger helt i top, og kan vi med dette tiltag fremme en større anvendelse af disse afgrøder, er vi godt på vej til at hjælpe landbruget i den grønne omstilling



## Vores samarbejdspartnere

Vi har et fortrinligt samarbejde med frøbranchens parter i Brancheudvalget for Frø. Det er her, vi koordinerer branchens arbejde vedrørende faglige og politiske emner.

En tak for samarbejdet til Troels som formand for Frøsektionen i Landbrug & Fødevarer. Du er nu kommet rigtigt godt i arbejdstøjet, og vi trækker på samme hammel.

Tak til dig, Thor, for samarbejdet i rollen som viceformand i Landbrug & Fødevarer, hvor du nu har en bred kontaktflade til landbrugets udfordringer. Vi mærker tydeligt, at du ikke har glemt frøet, og at det er med dig i arbejdet herhjemme og i Bruxelles.

Tak også til SEGES og de lokale rådgivningscentre for et rigtigt godt samarbejde, især omkring

den faglige sparring i frøavl og græs til grovfoder. Tak til dig, Barthold, for en stor indsats for at holde vores pesticider tilgængelige via ”minor-use”-registreringer og styring af frøavlsforsøgene.

Branchen har også i mange år haft et rigtigt godt samarbejde med de danske myndigheder i mange sammenhænge. Specielt tænkes her på vores gode samarbejde med Landbrugsstyrelsen i Udvalget for Plantesorter og Udsæd. Tak til dig, Kristine, for din forståelse for frøavlens særlige forhold.

Sidst men ikke mindst en tak til universiteterne i Danmark, som vi har et godt forskningssamarbejde med. En særlig tak til Flakkebjerg ved dig, Birte, for en stor og utrættelig indsats for frøpakkerne i Forskningsprogram Frøavl.





## Forventninger til det kommende år

Indeværende år er startet nærmest som lyn og torden. Vi har haft et ganske stort salg i årets første kvartal, blandt andet forårsaget af et tidligt forår i Oceanien. Til trods herfor gør den globale Covid-19 situation, at forventningerne for det kommende år er kendetegnet af stor usikkerhed. Der er stor usikkerhed om de globale økonomier, og om en anden bølge af pandemien er på vej. I så fald er vi eksponeret på vores forretning, især i det professionelle plænegræssegment. Samtidigt er det afgørende vigtigt, at vores medarbejderes helbred og sikkerhed er sikret mod smitteudbrud, så vi kan operere på alle plan og sikre, at hele værdikæden er intakt.

” Det er afgørende vigtigt, at vores medarbejderes helbred og sikkerhed er sikret mod smitteudbrud, så vi kan operere på alle plan og sikre, at hele værdikæden er intakt ”

## Afrunding

At vores virksomhed igen kan slutte året med et historisk højt resultat vidner først og fremmest om en stærk og dedikeret driftsindsats i hele virksomheden, men også om en vellykket integration af PGW Seeds. Vi har med et lager i balance skabt et godt afsæt for den kommende sæson og har leveret konkurrencedygtige priser for frøet til vores medlemmer og konsolideret selskabet. Vi står overfor et forretningsår, hvor global økonomisk usikkerhed kan påvirke vores indtjening som følge af sundhedskrisen. Desuagtet står vi stærkere end nogensinde som den største spiller inden for nichen græs- og kløverfrø med en stærk produktportefølje, som imødekommer kundernes nuværende og fremtidige krav til kvalitet, miljø og klima. Vi vil aktivt som selskab gennem innovation så morgendagens grønne løsninger og derigennem bidrage til den globale grønne omstilling.

Jeg vil slutteligt rette en stor tak til DLFs små 2000 medarbejdere for en engageret og stærk indsats igen i år.



Tak for at I passer på hinanden. Tak til DLFs dygtige avlere, som sikrer råvaregrundlaget. Tak for et godt samarbejde. Tak til alle jer delegerede – tak for opbakningen og samarbejdet. Vi ser frem til, at vi sammen med jer skal sætte retningen for DLFs videre udvikling. På vegne af bestyrelsen vil vi gerne sige tak til direktionen med dig i spidsen, Truels. Tak for et godt og udbytterigt samarbejde i bestyrelseslokalet. Tak for en ihærdig indsats, hvor I sammen med vores globale ledere endnu en gang har skabt et historisk godt resultat.

Til sidst vil jeg gerne udtrykke en stor tak til bestyrelsen for et godt og loyalt samarbejde i det forgangne år. 🍷