

Tillykke med det flotte resultat

Vi er en del af EU kommissionens nye grønne pagt kaldet Green Deal



Troels Prior Larsen, formand for Frøsektionen i Landbrug og Fødevarer lykønskede DLF for opkøbet af PGW Wrightson Seeds (PGW Seeds) og den succesfulde integration. "Vi er en del af EU kommissionens nye grønne pagt, kaldet Green Deal. Nærmere betegnet tilhører fødevarerindustrien Farm to Fork, hvor der er fokus på at reducere brugen af kvælstof og pesticider og indføre mere økologi. Det går godt i den danske frøproduktion, som det fremgår af regnskabet, men det skal blive ved med at gå godt!"

De nye udfordringer stiller høje krav til avlernes faglighed og rettidighed. Vi arbejder hver dag på at finde de løsninger, der skal til for løse fremtidige problemstillinger. Derfor har vi i Brancheudvalget for Frø ansøgt om et GUDP-projekt, Teknologifrø, der skal undersøge, hvordan teknologien kan udnyttes til at løse de fremtidige udfordringer. Jeg vil i den forbindelse rette en særlig tak til Anders Mondrup for det gode samarbejde i brancheudvalget."



Christian Høegh-Andersen: "Tak Troels – jeg er rigtig glad for, at vi arbejder sammen i frøbranchen. Vi har nogle udfordringer som vi skal løse i fællesskab også med alle jer avlere, og dem må vi øve os på. Jeg tror kun, at debatten i EU går én vej, så vi har brug for alle kræfter og alt den innovation, som vi alle kan bidrage med."

Jeg hører jer sige, at vi bliver færre avler. Det regner jeg med, at der bliver korrigeret lidt på



Jørgen Stokvad Poulsen, Sørvad, gav ros til DLF for at holde de løfter, som de afgav ved opkøbet af PGW Seeds. Han var tryk og glad for, at man har formået at bibeholde den særlige DLF-ånd.

"Greater Europe kunne jeg høre har klaret sig godt, og der er solgt godt med frø. Derfor undrer det mig, når min frøavlskonsulent kommer på besøg og fortæller, at jeg skal skære ned på frøarealet. Derudover hører jeg jer også sige, at vi bliver færre avlere. Det regner jeg med, at der bliver korrigeret lidt på."

Christian Høegh-Andersen:

"Du nævnte ikke udlægsplanen direkte, men den kigger vi på. Mange tak for de pæne ord."

PGW Seeds i New Zealand leverer nogle rigtig flotte resultater på færre tons



Lars Erik Nielsen, Haslev, takkede for det flotte resultat, og roste at frøbranchen har klaret sig godt på trods af de svære omstændigheder, vi alle oplever lige nu. "PGW Seeds i New Zealand leverer nogle rigtig flotte resultater på færre tons. Er der nogle synergier her, som vi kan lære af?" Derudover udtrykte Lars sin bekymring angående Brexit og DLFs engelske forretning med de forandringer, vi muligvis står over for, og han ville høre, hvilke præventive tiltag, DLF tager i brug.



Truels Damsgaard svarede, at importtolden bliver 1-2 procent, og fastslog, at dette ikke bliver problematisk for DLF. Han forventer at briterne også fremover har brug for at importere frø.

"Vi sender så meget frø til England lige nu, som vi kan komme afsted med. Det handler mere om, at vi skal være klar til at forsyne markedet, da der er masser af papirarbejde efter 1. januar, der kan forsinke processen. Vores holdning er, at England er et nærmarked, og vi bliver ved med at investere i dette marked. Vi har et kanon godt og dygtigt team derovre. I forhold til synergierne mellem PGW Seeds og os, har vi et tæt samarbejde omkring planteforædling, hvor vi kan vidensdele og udveksle genetik på tværs af verdensdele. Det giver os et potentiale for at udvikle vores genepool. Derudover har de rigtig godt styr på, hvordan landmændene opnår merindtjening – det tror jeg, at vi godt kan lære af. Desuden har de et dygtigt frøteam, som vi har en god sparring med til gavn for hele koncernen."

*Kapitalbevægelse
i DLF Seeds A/S
på minus
26 mio. kr. ?*



Ole Holmenlund, Hårlev, takkede for to fantastiske beretninger. Sidste år blev vi opfordret til at sætte os godt ind i regnskabet og forretningsrapporten. Det er lærerigt og interessant læsning. "I årsrapporten kan jeg læse, at egenkapitalen er påvirket af kapitalbevægelse i DLF Seeds A/S på minus 26 mio. kr. Hvad betyder det?"

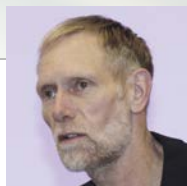
Truels Damsgaard svarede, at DLF Seeds A/S er ejer af de internationale selskaber rundt om i verden, og egenkapitalen er bogført i lokale valutaer. "Der har været kurstab på US og NZ dollars samt britiske pund i egenkapitalen i koncernselskaberne, og dem har vi ikke kurssikret. Vi forsøger derimod at kurssikre vores samhandel, men ikke egenkapitalen. I år gik det i minus, men sidste år var det i plus."

Er DLFs afregningspriser konkurrencedygtige i forhold til konkurrenterne ?



Michael Mølgaard, Ringsted, spurgte om DLFs afregningspriser var konkurrencedygtige i forhold til konkurrenterne. Han havde via Kornbasen fået beregninger, der viste, at DLF's afregningspriser faldt med 17 pct. sidste år, hvorimod konkurrenternes faldt i mindre grad. Han ville også vide, om DLF importerer frø fra oversøiske lande til EU. Endelig efterlyste han klare retningslinjer i forhold til måden, som frøavlens bliver fordelt på til DLFs avlere, og om man bliver blacklistet, hvis man har frø til flere selskaber.

Christian Høegh-Andersen: "I forhold til fordelingen af avlen, har bestyrelsen meldt klart ud, at hvis man tegner avl til andre selskaber kommer man bagerst i køen, når vi skal udvide produktionen. Vi vil gerne have fat i de dygtigste avlere med den bedste kvalitet, og det måler vi på fem punkter, som er blevet fremlagt på alle avlermøder. Vi er det bedste frøelskab i Danmark, og vi bestræber os på at have de bedste frøavlere."



Henrik Juul Jensen, Haslev, takkede et flot resultat, og var imponeret over hvor godt virksomheden var kommet i mål til trods for sæsonens mange udfordringer. Han bemærkede også at integrationen af PGW Seeds i store træk var forløbet planmæssigt. "Jeg vil spørge ind til den turn-around, som vi har i Sydamerika. Jeg savner lidt mere information omkring det marked og hvilke tanker, der bliver gjort i forhold til fremtiden." Han ønskede at vide, hvordan man forholder sig til de sydamerikanske markeder og deres økonomiske stabilitet. Derudover ville han vide, om DLF havde tilstrækkeligt fokus på IT-sikkerhed og på at afværge fremtidige hackerangreb. Endelig så han nogle forretningsmuligheder i, at DLF gik mere ind i den specialiserede have- og blomsterfrøproduktion, som svar på det større fokus, der er på at etablere blomsterområder til bierne.

Truels Damsgaard: "Omkring Sydamerika så har du ret i, at det er ikke et kvik-fix. Vi vidste, at der var udfordringer i Sydamerika, men jeg synes, at vi er temmelig godt på sporet og følger den plan, vi har lagt med fokus på de frøaktiviteter, vi gerne vil have der. Vi har skilt os af med en del aktiviteter, og vi kører over på en ny IT-plattform, der gør det lettere at lede forretningen, og vi har dygtige folk til at eksekvere på initiativerne. Vi er ret overbeviste om, at det minus, vi ser i år, vil være væk til næste år. Vores sydamerikanske forretning ligger primært i Uruguay, der er et stabilt og ordentligt land, og vores aktiviteter i Argentina er relativt små. Omkring IT-sikkerhed og hackerangreb fylder det temmelig meget i bestyrelseslokalet. Vi rådfører os med vores revisorer og eksterne eksperter, og er forsikret, hvis uheldet er ude. Vi gør en stor indsats i hele koncernen for ikke at blive ramt. Det er noget, vi har stort fokus på." I forhold til blomsterfrøproduktion som et forretningsområde med et større potentiale var Truels Damsgaard positiv, både i forhold til den måde, som blomsterfrø spiller ind i ønsket om en større biodiversitet og i forhold til, at produktion af blomsterfrø allerede er en del af Jensen Seeds forretning, som man kan udbygge.

fortsættes næste side ►

Truels Damsgaard supplerede: "Vi har forholdt os til Kornbasens beregninger, og vi er absolut ikke enige i den måde, de gør det op på. Da priserne blev fastsat, var vi midt i en Corona-situation, og det tog vi højde for. Vi har immervæk afregnet med i gennemsnit ca. 14.000 kr. pr. ha for høsten 2019, og jeg er ikke i tvivl om, at DLF samlet set er konkurrencedygtig på betalingen.

I forhold til, om vi importerer frø fra andre lande i konkurrence med dansk frø, er svaret nej. Vi har fantastiske frøavlere i Danmark, som gerne vil dyrke frø, så derfor producerer vi alt det frø, der er muligt i Danmark. Der kan være en mindre import af engrapgræs fra USA, hvis vi mangler de rigtige kvaliteter til rullegræs. I arter som westerwoldisk rajgræs, hvor der kun er en lille dansk produktion, sker produktionen i udlandet til en pris, der ikke er interessant for danske frøavlere."

Johannes Karstoft, Børkop, gav stor ros til DLF og deres ansatte i forbindelse med opkøbet af PGW Seeds.

"Jeg vil spørge til hvordan frøprisen bliver beregnet, og når man tager i betragtning, at egenkapitalen bliver forrentet så flot, er det et udtryk for, at man ikke har nået at hæve frøprisen?" Derudover ønskede han at vide, hvor frøet af de foderkålarter, der skaber en stor indtjening i New Zealand, bliver produceret, og om det frø kan produceres i Danmark?



Udbytter over 150 pct. af normaludbyttet, var sænket med 25 pct.

Emil Buus Petersen, Grevinge, undrede sig over med, at frøprisen i Jensen Seeds, ved udbytter over 150 pct. af normaludbyttet, var sænket med 25 pct. i forhold til tidligere. Det var træls at skulle læse det på kontrakten, og han ville gerne have haft en bedre information om dette tidligere.



Christian Høegh-Andersen: "Frøprisen kunne godt være højere, og det er bestyrelsens afvejning, at vi skal balancere, så avlerne får en god pris og samtidig sikre en god indtjening i selskabet. Vi mener, at vi har ramt et fornuftigt prisniveau for avlen i høst 2019, og vi har sikret fastholdelse af et pænt prisniveau i markedet den kommende tid. Det håber vi også, at vi kan leve op til, når vi skal fastlægge aconto betalingen for 2020-høsten om ikke så lang tid."

Truels Damsgaard oplyste, at man vil man kigge på, hvor frøproduktionen af foderkål kan foregå.

Truels Damsgaard: "De betingelser, som vi afregner Jensen Seeds avlere efter, afspejler den afregning, vi får af vores kunder. Kunderne har en klausul, der betyder, at hvis vi leverer en mængde, der ligger langt over normalen, falder prisen. Vi tjener ikke ekstra på at sænke prisen. Hvis ikke dette har været kommunikeret tilstrækkeligt, så er det noget, som vi skal rette op på."

Referat af debat om vedtægtsændringer

Efter debatten omkring regnskabet og godkendelsen af dette gennemgik Christian Høegh-Andersen motivationen for to vedtægtsændringer. Siden 1988 har DLF haft to bestyrelser; en AmbA bestyrelse med ni generalforsamlingsvalgte andelsshavere og en A/S bestyrelse med fire medlemmer fra AmbA samt to eksterne og tre medarbejdervalgte medlemmer. Denne struktur har bestyrelsen ønsket at forenkle, og bestyrelsens har derfor foreslået at samle bestyrelsesarbejdet i DLF AmbA. Strukturudviklingen i landbruget betyder desuden, at hvert af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer repræsenterer stadigt færre medlemmer, og for at effektivisere bestyrelsesarbejdet i DLF AmbA-bestyrelsen foreslås det, at generalforsamlingen fremover vælger syv medlemmer frem for de nuværende ni. Tiltaget skal sikre mere effektiv og smidig bestyrelse, og formand og næstformand skal vælges blandt de generalforsamlingsvalgte medlemmer. Du kan læse de nye vedtægter på www.dlf.dk.



Klaus Knudsen, Thisted, støttede op om at samle bestyrelsesarbejdet i AmbA men udtrykte bekymring omkring, at der ville være større geografisk afstand mellem medlemmerne og de folkevalgte.

Christian Høegh-Andersen: "Bestyrelsesmedlemmerne har en væsentlig opgave i at repræsentere medlemmerne i hele det område, hvor de er valgt. Det er vigtigt, at medlemmerne kan komme i kontakt med deres repræsentant i bestyrelsen uanset geografi, og vores vurdering er, at vi godt kan sikre nærheden og et andelsdemokrati, der virker, med syv generalforsamlingsvalgte medlemmer."



Hans Rottbøll, Vrå, ønskede en bedre begrundelse for at reducere antallet af bestyrelsesmedlemmer og mente, at en mindre bestyrelse ville give et tungere ansvar for nye bestyrelsesmedlemmer.

Christian Høegh-Andersen præciserede, at formålet med at reducere antallet var at effektivisere beslutningsprocessen i bestyrelsen. Han understregede, at det var en enig bestyrelse, der stod bag forslaget om vedtægtsændringerne.

Andelshavernes repræsentation i bestyrelsen er blevet svækket?



Preben Nielsen, Bedsted Thy, mente at andelshavernes repræsentation i bestyrelsen blev svækket i forhold til eksterne og medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer.

Christian Høegh-Andersen: Jeg er ikke enig i at andelshaverne afgiver magt. Det er bestyrelsen, der indstiller de eksterne medlemmer, og vi tager ikke eksterne medlemmer ind, der ikke vil arbejde for vores andelsselskab. Vi har ingen interesse i, at selskabet ikke er på vores egne hænder."